



## CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ

## HOTĂRÂRE

**privind aprobarea raportului de evaluare a performanțelor  
Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025**

Consiliul Județean Dolj, întrunit în ședință ordinară,  
având în vedere Referatul de aprobare nr. 8194/18.05.2026 al Direcției Imagine, Coordonare Instituții Subordonate și Relații cu Publicul, Compartimentul Coordonare și Monitorizare Instituții Subordonate, Raportul de specialitate al Direcției Juridice, Administrație Locală Secretariat – Compartimentul Juridic, Administrație Locală nr. 8355/20.05.2026, precum și avizul comisiilor de specialitate,  
în baza Raportului de activitate al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, înregistrat la Consiliul Județean Dolj sub nr. 8090/18.05.2026, a Hotărârii Consiliului Județean Dolj nr. 213/22.08.2025 și a contractelor de mandat ale administratorilor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, precum și ale actelor adiționale ale acestora, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 310/28.11.2025,  
ținând cont de prevederile Hotărârii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova nr. 13/15.05.2026,  
în baza art. 17 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,  
în temeiul art. 173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d), art. 182 și art. 196 alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1** - Se aprobă Raportul de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025, conform anexei la prezenta hotărâre.

**Art. 2** – Direcțiile de specialitate ale Consiliului Județean Dolj și conducerea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Art. 3** – Prezenta hotărâre se va comunica Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova și administratorilor neexecutivi ai regiei.

Nr. \_\_\_\_\_

Adoptată la data de \_\_\_\_\_ 2026

**PREȘEDINTE,**

**DORIN-COSMIN VASILE**

**CONTRASEMNEAZĂ,  
SECRETAR GENERAL  
AL JUDEȚULUI,**

**CRISTIAN-MARIAN ȘOVĂILĂ**

**DIRECȚIA IMAGINE, COORDONARE  
INSTITUȚII SUBORDONATE ȘI RELAȚII CU PUBLICUL  
Biroul Coordonare și Monitorizare  
Instituții Subordonate  
Nr. 8194/18.05.2026**

**PREȘEDINTE,**

**Dorin Cosmin VASILE**

### **REFERAT DE APROBARE**

**a proiectului de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025**

Autorității publice tutelare, Consiliul Județean Dolj, i-a fost transmis Raportul de activitate al Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova, înregistrat la Consiliul Județean Dolj sub nr. 8090/18.05.2026, precum și Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 13/15.05.2026 - în cadrul căreia s-a avizat Raportul de activitate al administratorilor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

*”(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.”*

Astfel, reprezentanții structurii de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj, înființată prin H.C.J. Dolj nr. 241/29.10.2014 și modificată prin H.C.J. Dolj nr. 118/25.05.2017, au realizat evaluarea performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, pe baza informațiilor cuprinse în Raportul de activitate al administratorilor neexecutivi ai regiei, pentru anul 2025, înregistrat la Consiliul Județean Dolj sub nr.

8090/18.05.2026 și avizat în cadrul ședinței CA din data de 15.05.2026 (Hotărârea CA nr. 13/15.05.2026 – atașată).

Raportul de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova a fost înregistrat sub nr. 8131/18.05.2026 și se supune aprobării în cadrul ședinței ordinare a Consiliului Județean Dolj, reprezentând anexa la prezentul proiect de hotărâre.

Având în vedere cele mai sus menționate, înaintăm spre aprobare proiectul de hotărâre anexat.

**DIRECTOR EXECUTIV,**

**Larisa RĂDUCAN**

Întocmit,

Loreta Pavel

**RAPORT DE SPECIALITATE**  
**asupra proiectului de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2025**

În conformitate cu prevederile art. 182 alin. (4) coroborate cu ale art. 136 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, D.J.A.L.S. – Compartimentul Juridic, Administrație Locală în calitate sa de compartiment de resort în cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Dolj, a analizat proiectul de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2025, propus de președintele Consiliului Județean Dolj și a constatat următoarele:

1) Obiectul/domeniul reglementat: aprobarea raportului de evaluare a performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025.

2) Compatibilitatea și conformitatea cu legile, ordonanțele, hotărârile Guvernului, strategiile naționale și legislația secundară (ordine, instrucțiuni, normative, regulamente, etc.), în limitele și în a căror implementare și aplicare este elaborat respectivul proiect de hotărâre.

În proiectul de hotărâre analizat se menționează prevederile/norme aplicabile domeniului reglementat, respectiv prevederile:

- art.17 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

-173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d), art. 182 alin. (1) și art. 196 alin. (1) lit. (a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

3) Impactul asupra reglementărilor interne din sfera de competență/activitate a compartimentului juridic: nu este cazul.

4) Prin prezentul Raport de specialitate, Compartimentul Juridic, Administrație Locală avizează FAVORABIL.

DIRECTOR EXECUTIV  
ADRIANA-CRISTINA VĂRGATU

Întocmit  
Consilier Juridic  
Marius PETRESCU

**CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ**  
**DIRECȚIA IMAGINE COORDONARE**  
**INSTITUȚII SUBORDONATE ȘI RELAȚII CU PUBLICUL**  
**COMPARTIMENTUL COORDONARE ȘI MONITORIZARE**  
**INSTITUȚII SUBORDONATE**  
**Nr. 8131/18.05.2026**

## **Raport de evaluare a performanțelor**

### **Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova - pentru anul 2025**

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj s-au întrunit într-o ședință, în vederea evaluării performanțelor R.A. Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025, în data de 18.05.2025.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

”(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.”

Administratorii regiei au prezentat raportul de activitate al regiei pentru anul 2025, înaintat Consiliului Județean Dolj prin adresa nr. 4142/15.05.2026 și înregistrat sub nr. 8090/18.05.2026, iar membrii structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj au analizat datele cuprinse în acesta, referitoare la îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractelor de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară.

Îndeplinirea acestora este preluată din Raportul Consiliului de Administrație privind activitatea regiei și este prezentată mai jos, astfel:

## INDICATORI PERFORMANȚĂ 2025

Nr. Crt.	Categorie indicator	Indicator cheie	Formula de calcul	UM	Nivel propus 2025	Nivel dec 25	Procent realizat
<b>I. INDICATORI FINANCIARI</b>							
1	Politica de investiții	Gradul de implementare a planului anual de investiții	Realizări / Propuneri	%	80	92	115%
2		Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / total active	%	10	16	160%
3	Finanțare	Indeplinirea obligațiilor către bugetele publice, fonduri speciale, furnizori și alți creditori	Plata tuturor obligațiilor în termen legal	lei	0	0	100%
4	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor	Profit net (t)/Total active	%	0.14	0	0%
5	Rentabilitate	Marja netă a profitului operațional	Profit net (t)/Cifra afaceri netă	%	1.15	0	0%
<b>II. INDICATORI NEFINANCIARI</b>							
<b>II.1. ICP operaționali</b>							
6	Consum de energie <sup>1)</sup>		Nr. Mwh (t)	Mwh	-1.30%	-1.25%	96.15%
7	Rata de creștere anuală a numărului de operatori aerieni		Număr operatori aerieni în anul (T) – Număr operatori aerieni noi T <sub>1</sub> /Număr operatori aerieni în anul (T)	%	56	58	103.60%

8	Rata de creștere anuală a numărului de mișcări (aterizări/decolări)	Număr de mișcări în $T_1$ /Număr de mișcări în $T_0$	%	5%	8,9	178%
9	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (t) – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin (t)/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (t)	%	0	0	100%
<b>II.2. ICP orientate spre servicii publice</b>						
10	Scorul satisfacției clienților	Total număr evaluări de 4 și 5 (t)/Total număr de evaluări (t-1)	%	89%	100%	112.40%
11	Număr incidente majore de siguranță, din motive imputabile Regiei	Număr incidente (t)	incid. (t)	0	0	100%
12	Număr mediu de ore de formare per angajat	Număr total ore instruire/număr total angajați	Nr. ore	18	19	105,6%
<b>II.3. ICP de guvernanta corporativa</b>						
13	Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute de-a lungul anului (t)	12 sed/an	12	12	100%
14	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Rap pe anul (t)	DA	DA	100%
15	Confirmarea existenței codului de etică	DA/NU	Rap pe anul (t)	DA	DA	100%

16	Respectarea termenelor de comunicare a unor acte de către Consiliul de administrație	Numărul total de acte comunicate de Consiliul de administrație în termen/Numărul total de acte comunicate de Consiliul de administrație	%	100%	100%	100%
----	--	---	---	------	------	------

*Nota: Consum de energie <sup>1)</sup> - Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE.*

ANUL	2024	2025	Crestere 2025 fata de 2024
<b>NUMAR PASAGERI</b>	<b>424.976</b>	<b>578.701</b>	<b>36,17%</b>
<b>IANUARIE</b>	<b>38.488</b>	<b>29.548</b>	<b>-23,23%</b>
<b>FEBRUARIE</b>	<b>30.027</b>	<b>28.309</b>	<b>-5,72%</b>
<b>MARTIE</b>	<b>31.756</b>	<b>30.604</b>	<b>-3,63%</b>
<b>APRILIE</b>	<b>30.994</b>	<b>29.300</b>	<b>-5,47%</b>
<b>MAI</b>	<b>33.292</b>	<b>32.283</b>	<b>-3,03%</b>
<b>IUNIE</b>	<b>39.044</b>	<b>62.563</b>	<b>60,24%</b>
<b>IULIE</b>	<b>45.976</b>	<b>73.783</b>	<b>60,48%</b>
<b>AUGUST</b>	<b>48.057</b>	<b>77.649</b>	<b>61,58%</b>
<b>SEPTEMBRIE</b>	<b>36.582</b>	<b>60.811</b>	<b>66,23%</b>
<b>OCTOMBRIE</b>	<b>32.934</b>	<b>56.515</b>	<b>71,60%</b>
<b>NOIEMBRIE</b>	<b>28.598</b>	<b>47.504</b>	<b>66,11%</b>
<b>DECEMBRIE</b>	<b>29.228</b>	<b>49.832</b>	<b>70,49%</b>

Notă: Un indicator important al activității regiei este și traficul de pasageri, care a avut o creștere de 36,17 % față de anul 2024, așa cum reiese din tabelul de mai sus.

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj au concluzionat:

Membrii Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (atât cei în funcție, numiți prin H.C.J. Dolj nr. 213/22.08.2025 – dl Dumitru Mircea – Ovidiu, dna Ducu Alina, dl Stoe Gabriel, dl Pîrvulețu Mircea Silviu și dna Tîștea Claudia Ioana, cât și cei al căror contract de mandat a încetat la termen în iunie 2025, respectiv dl Pappa Dan Radu Ilie și dl Stefan Claudiu Razvan) s-au întrunit lunar în ședințe, în scopul urmăririi realizării obiectivelor strategice privind

dezvoltarea și modernizarea regiei, pe baza programului propus pentru anul 2025, execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a programului de investiții aprobat. În cadrul acestor ședințe au fost emise **17** hotărâri ale Consiliului de Administrație, iar măsurile și deciziile luate au vizat toate activitățile desfășurate.

Obiectivele principale ale conducerii regiei pentru perioada evaluată au fost:

- Creșterea traficului de pasageri prin realizarea unor noi legături aeriene internaționale regulate/chartere și prin mărirea numărului de frecvențe pe anumite destinații;
- Atragerea companiilor aeriene care să efectueze zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova;
- Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor oferite aeronavelor și pasagerilor prin creșterea calității experienței pe aeroport, prin extinderea facilităților pentru pasageri și companii aeriene, prin dezvoltarea serviciilor comerciale (ex: retail duty-free, restaurante, parking, rent-a-car, lounge-uri), îmbunătățirea serviciilor de handling și asistență pentru companii;
- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – inaugurarea noului terminal de pasageri în decembrie 2025;
- Asigurarea siguranței și securității în exploatare;
- Dezvoltarea resurselor umane;
- Gestionarea eficientă și eficace a dezvoltării foarte rapide a regiei;
- Promovarea potențialului regiunii deservite și a serviciilor aeroportuare la nivel național și internațional.

**Direcția de Dezvoltare** contribuie strategic la modernizarea și transformarea Aeroportului Internațional Craiova printr-o abordare integrată, orientată către performanță, inovație și sustenabilitate. Structura direcției cuprinde Serviciul Atragere Fonduri Europene, Compartimentul Comunicații–IT–CyberSecurity și Compartimentul Mediu.

1. Indicatori cheie 2025 – Direcția de Dezvoltare

Valoare totală proiecte în derulare	Progres proiect major	Capacitate parc fotovoltaic	Capacitate stocare instalată	Conformitate legală mediu	Incidente de mediu
573,9 mil. lei	99%	2,1 MW	2,58 MWh	100%	0

- **Obiectivele Serviciului de Atragere Fonduri Europene stabilite pentru 2025 au fost:**

### **1. Proiectul de extindere și modernizare – Noul Terminal de Pasageri**

Proiectul POIM/720/2/3 – Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova este cel mai important obiectiv de investiții din portofoliul regiei, cu o valoare totală a contractului de finanțare de 558.000.438,76 lei, cuprinzând 21 obiective de investiții:

- Obiectul 1 – Terminal de pasageri; Obiectul 2 – Parcare și drumuri de acces;
- Obiectele 3–4 – Amenajarea suprafețelor benzii pistei și căii de rulare (RESA);
- Obiectele 5–9 – Suprafețe de protecție, gard perimetral, drumuri tehnologice, platforme anti-suflu, puncte de control;
- Obiectele 10–12 – Platforma izolată APRON 2, platforma degivrare APRON 3, platforma îmbarcare–debarcare APRON 4;
- Obiectele 13–16 – Căi de rulare TWY A și TWY F, platformă întoarcere pistă, suprafață deservire handling;
- Obiectele 17–21 – Mijloace aeroportuare/sisteme de securitate, centrală termică, post transformare, gospodărie apă și incendiu, zonă transfer pasageri.

<b>Parametru</b>	<b>Valoare / Status</b>
Valoare contract de finanțare	558.000.438,76 lei
Progres general la 31.12.2025	99%
Recepția la terminarea lucrărilor	16 decembrie 2025
Deschiderea oficială	18 decembrie 2025
Număr obiective de investiții	21 obiective

### **Proiectul Energie Verde – Parc Fotovoltaic pentru Autoconsum**

<b>Parametru</b>	<b>Valoare</b>
Titlu proiect	Dezvoltarea capacităților de producție a energiei verzi pentru autoconsum la AIC

Parametru	Valoare
Cod SMIS	347139
Valoare totală investiție (cu TVA)	15.903.323,14 lei
Capacitate instalată	2,1 MW
Capacitate stocare	2,58 MWh (sistem Li-Ion)
Panouri fotovoltaice	3.803 panouri (2.207 la sol + 1.596 carport)
Invertoare	11 invertoare

Proiectul contribuie la reducerea consumului energetic convențional și la creșterea gradului de independență energetică a aeroportului.

## II. Compartimentul Comunicații, IT și Cyber-Security

### Realizări cheie 2025

Domeniu	Realizare	Indicator de performanță
Infrastructură IT	Modernizare rețea: 100 Mbps → 1.000 Mbps cu magistrale 10 Gbps	Viteză de 10–100 ori mai mare; stabilitate crescută
Prezență online	Website modernizat și actualizat	Creștere +25% număr vizitatori
Securitate cibernetică	Implementare strategii NIS2; monitorizare 24/7; configurare echipamente	Zero incidente majore de securitate
Disponibilitate sisteme critice	Menținerea continuă a funcționării infrastructurii IT	99,9% disponibilitate

Domeniu	Realizare	Indicator de performanță
Suport utilizatori	Suport tehnic prompt și eficient pentru toate departamentele	Timp mediu răspuns < 15 minute
Comunicații	Sisteme de comunicații operaționale 100%; noi instrumente implementate	Calitate îmbunătățită a comunicațiilor

### III. Compartimentul Mediu

#### Rezultate cheie 2025

Indicator de mediu	Valoare / Status 2025	Evoluție față de 2024
Conformitate legală de mediu	100%	–
Deșuri reciclate	Creștere	+15%
Consum de apă	Reducere	-10%
Consum de energie	Reducere	-8%
Emisii CO2	Reducere	-12%
Incidente de mediu semnificative	0	–
Campanii de conștientizare ecologică	10+	–

#### Realizări principale 2025

- Actualizare hartă de zgomot conform Directivei 2002/49/CE și Legii nr. 121/2019 – Contract sectorial nr. 9799/17.12.2025;
- Reînnoire contract colectare, transport și eliminare deșuri periculoase (echipamente și accesorii medicale) – Contract sectorial nr. 5341/23.07.2025;
- Implementare servicii colectare deșuri de origine animală conform Regulamentului European nr. 142/2011 – Contract nr. 1919/20.03.2025;

- Inițiere și implementare servicii colectare ape tehnologice uzate din procesul de degivrare al aeronavelor – Contract sectorial nr. 184/12.01.2026;
- Reînnoire contract furnizare apă și canalizare nr. 103232/19.02.2025;
- Reînnoire Autorizație de Mediu nr. 58/06.07.2023 – Decizie nr. 1803/16.06.2025;
- Inițiere Protocol de Cooperare cu Autoritatea Națională Fitosanitară nr. 9922/33.12.2025;
- Optimizare colectare selectivă deșeuri în parteneriat cu Iridex Group Salubritate;
- Susținere proiect parc fotovoltaic 2,1 MW pentru reducerea consumului energetic convențional;
- Monitorizarea factorilor de mediu (aer, apă, sol, zgomot) și transmiterea tuturor rapoartelor la termen către autorități.

### OPERABILITATE ȘI SIGURANȚĂ

Anul 2025 a reprezentat o perioadă de transformare operațională majoră pentru Aeroportul Internațional Craiova, caracterizată prin finalizarea și punerea în funcțiune a noului terminal de pasageri și adaptarea continuă la noile condiții de exploatare. Principala realizare a anului a fost inaugurarea oficială a Noului Terminal pe 18 decembrie 2025, cu operare efectivă din 20 decembrie 2025.

#### Terminal nou – date tehnice

Cel mai mare terminal nou construit al unui aeroport regional din România, conceput la standarde europene de siguranță, eficiență și confort:

Parametru	Valoare / Descriere
Data inaugurării oficiale	<b>18 decembrie 2025</b>
Data intrării în operare	<b>20 decembrie 2025</b>
Suprafață desfășurată	<b>Peste 31.700 mp</b>
Structură	Clădire pe mai multe niveluri: subsol, parter și două etaje
Capacitate proiectată	<b>2.000.000 pasageri/an</b>
Ghișee check-in	Multiple ghișee check-in + self check-in
Porți de îmbarcare	Extinse – operare simultană mai multe zboruri

Parametru	Valoare / Descriere
Servicii comerciale	Magazine duty-free · cafenele · servicii comerciale
Facilități speciale	Salon VIP · capelă
Accesibilitate	Lifturi · echipamente pentru pasageri cu mobilitate redusă
Securitate	Sisteme de securitate de ultimă generație (WTMD, ETD, EDSCB, LEDS, CCTV)
Finanțare	POIM 2014–2020 · Fonduri europene + buget de stat + CJ Dolj + contribuție AIC

### Date operaționale cheie – 2025

Indicator	2025
Număr pasageri procesați	<b>578.701</b>
Mișcări aeronave (aterizări/decolări)	<b>7.320</b>
Tonaj marfă procesată	<b>5.225</b>
Zboruri cu caracter neeconomic – total	<b>1.691</b>
din care: zboruri SMURD	817
din care: zboruri militare	639
din care: zboruri ACR	235

### Securitate operațională și siguranță

- Zero incidente majore raportate pe parcursul anului 2025.
- Patru audituri externe efectuate de AACR, finalizate fără observații critice. Implementarea SMS a contribuit la reorganizarea planului de audit AACR, de la trei la două audituri anuale obligatorii.
- Certificarea noii infrastructuri aeroportuare – creșterea nivelului de siguranță operațională.
- Revizuirea și implementarea procedurilor operaționale pentru îmbunătățirea siguranței operaționale.

- Menținerea continuității operaționale în condiții de siguranță pe durata lucrărilor de infrastructură.

### **CONTROL, CALITATE ȘI SIGURANȚĂ AERONAUTICĂ**

În anul 2025, la nivelul Compartimentului Control, Calitate și Siguranță Aeronautică din cadrul RA - AIC au fost implementate o serie de măsuri și obiective, subsumate conceptelor de management al riscului, management al schimbării și management al siguranței, concretizate în prevederi și dispoziții care pot fi clasificate în următoarele categorii:

- Certificarea noii infrastructuri aeroportuare cu aportul compartimentului, crescând nivelul de siguranță operațională.
- Implementarea SMS a contribuit la reorganizarea planului de audit AACR: de la trei audituri anuale s-a convenit la două audituri anuale.
- Desfășurarea de analize de siguranță menite să identifice potențiale riscuri operaționale și să propună măsuri de prevenire.
- Efectuarea periodică a analizelor de siguranță în conformitate cu cerințele reglementărilor naționale și internaționale din domeniul aviației.
- Analizele de siguranță realizate în 2025 au contribuit la consolidarea culturii organizaționale de siguranță și la îmbunătățirea continuă a proceselor operaționale.
- Cooperarea permanentă cu toți partenerii aeroportuari și realizarea permanentă de acțiuni de audit pentru stabilirea modului de implementare a normativelor privind siguranța aeroportuară.
- Informarea și instruirea personalului în vederea participării active la implementarea politicii privind siguranța.
- Acțiune permanentă și consecventă prin monitorizarea activității și identificarea neconformităților care afectează siguranța.

### **SECURITATE AEROPORTUARĂ, REGLEMENTĂRI DE SECURITATE ȘI DOCUMENTE CLASIFICATE**

În anul 2025, la nivelul Serviciului Securitate Aeroportuară și al Serviciului Reglementări de Securitate și Documente Clasificate din cadrul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, au fost implementate/asigurate următoarele standarde de securitate:

Programe/Planuri de securitate

- Programul de Securitate Aeronautică al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PSA – AIC), Ediția 2, nr. 2490 din 10.04.2019, cu amendamentele și completările ulterioare;
- Programul de Pregătire în Domeniul Securității Aviației Civile al R.A. Aeroportul Internațional Craiova, Ediția 2/2025, nr. 6617 din 10.09.2025;

- Planul de Management al Situațiilor de Criză al Aeroportului Internațional Craiova, Ediția nr. 3/2023, nr. S/2 din 22.02.2022;
- Programul de Control Intern al Calității în domeniul securității aviației civile al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PCIC-SECA-AIC), nr. 9320 din 07.11.2023.

#### Proceduri/Norme de securitate noi în 2025

- Procedura de securitate privind acordarea exceptării de la controlul de securitate a personalului cu responsabilități de control al conformității din cadrul autorităților cu atribuții pe aeroport, nr. 2129 din 27.03.2025;
- Procedura de securitate privind procesarea armelor și munițiilor, nr. 2847 din 24.04.2025;
- Procedura de securitate privind desemnarea furnizorilor cunoscuți de provizii de aeroport, nr. 3607 din 26.05.2025;
- Procedura aeroportuară privind procesarea și îmbarcarea pasagerilor curselor Non Schengen, nr. 4335 din 19.06.2025;
- Procedura de securitate privind stabilirea zonelor publice și zonelor restricționate în noul terminal, nr. 9591 din 12.12.2025;
- Procedura de securitate privind activitățile de control acces, supraveghere și patrulare în noul terminal, nr. 9791 din 16.12.2025.

#### Proiecte de securitate implementate în 2025

În cadrul proiectului de extindere și modernizare a Aeroportului Internațional Craiova au fost achiziționate, instalate și puse în funcțiune în noul terminal următoarele echipamente de securitate:

- Porți detectoare de metale WTMD standard ECAC 2.1;
- Echipamente de detectare a urmelor de explozibili (ETD), standard ECAC;
- Echipamente EDSCB, standard 3 ECAC, inclusiv furmitură ATRS;
- Echipamente de scanare pentru detecția explozibililor lichizi LEDS, tip A+B, ultimul standard;
- Echipament cu raze X pentru control bagaje agabaritice dual view;
- Echipament mobil cu raze X pentru controlul de securitate al bagajelor la poziția izolată de parcare.

De asemenea, au fost instalate sisteme de control acces și televiziune cu circuit închis care asigură supravegherea și monitorizarea permanentă a tuturor zonelor (publice și restricționate) ducând la o creștere semnificativă a gradului de securitate aeroportuară.

## RESURSE UMANE

La data de 31 decembrie 2025, R.A. Aeroportul Internațional Craiova a înregistrat un număr de 159 salariați cu contracte individuale de muncă, plus două contracte de mandat (director general și director economic).

Indicator	Propuneri 2025	Realizat 2025
Nr. de personal prognozat la finele anului	159	<b>159</b>
Nr. mediu de salariați total	131	<b>159</b>
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană)	12.532	10.178
Număr mediu de ore formare per angajat	10 ore	<b>19 ore</b>
Plăți restante (mii lei)	–	<b>0</b>

## SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

### Managementul riscului la sfârșitul anului 2025

Principalele obiective privind managementul riscului la sfârșitul anului 2025 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr.	Categorie risc	Status
1	Riscul de credit	Nu este cazul
2	Risc de lichiditate	Nu este cazul
3	Gestionarea riscurilor valutare	Nu este cazul
4	Gestionarea riscurilor ratei dobânzii	Nu este cazul
5	Riscul de piață	Nu este cazul
6	Alte riscuri privind prețurile	Nu este cazul

În cadrul regiei există implementat un sistem de control managerial, care este prezent pe toate palierele de activitate ale regiei și se manifestă sub forma autocontrolului și a controlului ierarhic.

Atribuțiile controlului intern managerial care se exercită sunt:

- examinarea legalității, regularității și conformității;

- supravegherea funcționării sistemelor de fundamentare a deciziei, planificării, prognozării, organizării și coordonării;
- evaluarea eficienței și eficacității cu care sistemele de conducere și de execuție la nivelul regiei, utilizează resursele financiare, umane și materiale pentru îndeplinirea obiectivelor și obținerea rezultatelor stabilite.

La nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova au fost luate măsurile necesare pentru elaborarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv procedurile formalizate pe activități. Obiectivele, acțiunile, responsabilitățile, termenele, precum și alte componente ale măsurilor respective sunt cuprinse în programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial care a fost elaborat și actualizat la nivelul regiei.

La organizarea sistemului de control intern managerial s-a avut în vedere realizarea a trei categorii de obiective permanente, care pot fi grupate astfel:

- obiective cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării;
- obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne;
- obiective cu privire la conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.

Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează conform prevederilor legale prin elaborarea și actualizarea Programului de implementare/dezvoltare a cărui structură cuprinde: etape, obiective, activități/acțiuni, responsabili și termene de realizare.

Standardele de control intern managerial aplicate la nivelul regiei sunt:

a). Mediul de control:

- Etica și integritatea;
- Atribuții, funcții, sarcini;
- Competență, performanță;
- Structura organizatorică;

b). Performanțe și managementul riscului;

- Obiective;
- Planificarea;
- Monitorizarea performanțelor;
- Managementul riscului;

c). Activități de control:

- Proceduri;

- Supravegherea;
  - Continuitatea activității;
- d). Informarea și comunicarea
- Informarea și comunicare
  - Gestionarea documentelor;
  - Raportarea contabilă și financiară;
- e). Evaluare
- Evaluarea sistemului de control intern managerial
  - Auditul intern (de către Biroul Audit Intern din cadrul Consiliului Județean Dolj).

La data de 31 decembrie 2025 a fost întocmit Raportul asupra sistemului de control intern managerial, care, în temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, atestă că R.A. Aeroportul Internațional Craiova dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii și consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că, fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate. Acest fapt se întemeiază pe o apreciere realistă, corectă, completă și demnă de încredere asupra sistemului de control intern managerial al entității, formulată în baza autoevaluării acestuia. Sistemul de control intern managerial cuprinde parțial mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor. Astfel:

- Comisia de monitorizare este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este parțial organizat și monitorizat;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

## **MARKETING ȘI RELAȚII PUBLICE**

Retrospectiva principalelor realizări și evenimente de la Aeroportul Internațional Craiova pe parcursul anului 2025.

### Aria de captare și ecosistemul economic

Indicator	Valoare
Populație aria de captare	~2,3 milioane locuitori – Oltenia, Serbia de Est, Bulgaria de Nord și județe limitrofe
Diasporă estimată	400.000+ persoane – cea mai solicitată rută: Londra Luton
Capacitate proiectată terminal	2.000.000 pasageri/an (Terminal George Gogu Constantinescu)
Giganți industriali în regiune	Ford Otosan, Pirelli, ALRO, Prysmian, John Deere, Cummins, Hella, Dacia Renault

## Curse operate de pe Aeroportul Internațional Craiova

### Curse regulate pe Aeroportul Craiova în anul 2025 – 15 destinații

În cursul anului 2025, pe Aeroportul Internațional Craiova au operat zboruri regulate pe 15 destinații:

Companie	Destinații	Detalii
<b>WIZZ AIR</b>	Londra Luton (LTN) · Birmingham (BHX) · Bruxelles Charleroi (CRL) · Bologna (BLQ) · Roma Ciampino (CIA) · Bergamo Milano (BGY) · Bari (BRI) · Memmingen (FMM) · Dortmund (DTM) · Madrid (MAD) · Barcelona (BCN) · Paris Beauvais (BVA) · Atena (ATH) · Napoli (NAP)	Baza / 2 aeronave Airbus A321neo · Load factor 95%
<b>ANIMAWINGS</b>	Istanbul (IST)	Din 3 octombrie 2025 · 2x/săptămână (luni & vineri)

Față de 2024, au fost inaugurate 6 rute noi: Memmingen, Bari, Paris, Napoli, Atena și Istanbul, consolidând poziția aeroportului ca hub regional major.

### Curse charter pe Aeroportul Craiova în anul 2025

- KARPATEN: Grecia – Rhodos (Tarom), Turcia – Antalya (HiSky), Spania – Palma de Mallorca (Albostar), Cipru – Larnaca (Cyprus Airways);
- CHRISTIAN TOUR: Turcia – Antalya (Animawings), Grecia – Creta Heraklion, Egipt – Hurghada (Animawings);
- TEZ TOUR: Turcia – Antalya (Tarom);
- CORAL TRAVEL: Turcia – Antalya (Tailwind);
- DERTOUR: Tunisia – Monastir (Nouvelair), Heraklion (HiSky), Egipt – Hurghada (Nile Air).

### Evenimente și inițiative comunitare 2025

- 31 mai – Craiova Air Show – show aviatic;
- 1 iunie – Inaugurarea zborului de Memmingen;
- 2 iunie – Inaugurarea zborului de Bari;
- 10 iunie – Ziua Înghețatei pe zborul Craiova–Bologna;

- 12 iunie – Inaugurarea zborului de Palma de Mallorca;
- 17 iunie – Inaugurarea zborului de Larnaca;
- Festivalul Intencity – Paris Hilton, J Balvin, Timmy Trumpet, Meduza, Gianluca Vacchi;
- 30 iulie – Atingerea bornei de 4.000.000 de pasageri transportați de Wizz Air de la inaugurarea zborurilor;
- 3 octombrie – Inaugurarea zborului de Istanbul – premieră pentru Oltenia;
- 26 octombrie – Inaugurarea zborului de Paris;
- 28 octombrie – Inaugurarea zborului de Atena;
- 28 octombrie – Inaugurarea zborului de Napoli;
- 14 noiembrie – Premiul pasagerului cu numărul 500.000 la sosirea zborului de la Istanbul;
- Noiembrie – Participare la WTM London alături de Primăria Craiova;
- Noiembrie – Locul I la Gala Topul Firmelor din județul Dolj pentru rezultatele din 2024;
- 1 decembrie – Participare la celebrarea Zilei Naționale a României la Consulatul General din Zaječar;
- 18 decembrie – Inaugurarea noului terminal al Aeroportului Internațional Craiova.

În ceea ce privește sistemul de transparență și de comunicare, sunt îndeplinite toate obligațiile prevăzute la Cap. V, art. 51 din OUG 109/2011. Toate informațiile se regăsesc la adresa <https://aeroportcraiova.ro/guvernanta-corporativa/>.

## ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Activitatea economico-financiară a R.A. Aeroportul Internațional Craiova s-a desfășurat în anul 2025 în conformitate cu prevederile legii bugetului de stat pe anul 2025, ale Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare, ale OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale, cu modificările și completările ulterioare.

### Principalele reperi bilanțiere ale activității Regiei în anul 2025

Denumirea elementului	Sold la 01.01.2025	Sold la 31.12.2025	%
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>	531.815.438	631.603.511	118,76%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	214.705	720.725	335,68%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	531.600.733	630.882.786	118,67%

Denumirea elementului	Sold la 01.01.2025	Sold la 31.12.2025	%
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>	76.816.252	86.249.717	112,28%
I. STOCURI	1.289.868	1.402.404	108,72%
II. CREANȚE	74.173.321	66.156.332	89,19%
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	1.353.063	18.690.981	1381,38%
<b>C. CHELTUIELI ÎN AVANS</b>	428.879	46.342	10,80%
<b>D. DATORII: PLATITE INTR-O PERIOADĂ ≤ 1 AN</b>	87.034.044	16.458.937	18,91%
<b>G. DATORII: PLATITE INTR-O PERIOADĂ &gt; 1 AN</b>	77.288.451	75.815.832	98,09%
I. VENITURI ÎN AVANS	415.801.151	606.664.217	145,90%
I. CAPITAL	108.620	108.620	100%
IV. REZERVE	478.750	478.750	100%
<b>VI. PROFITUL / PIERDEREA NETĂ A EXERCITIULUI FINANCIAR</b>	48.684	-8.094.922	–
<b>CAPITALURI PROPRII</b>	28.931.514	18.960.584	65,53%

Modul de repartizare a profitului brut în sumă de 54.093 lei este următorul:

- participarea salariaților la profit 10%: 5.409 lei;
- vărsământ din profitul regiei catre Consiliul Județean Dolj 90%: 48.684 lei.

În anul 2025, în finanțarea activității regiei s-a avut în vedere incidența prevederilor art. 3 alin. 1 și 2 din H.G. nr. 398/1997, privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, și respectiv ale pct. 35 și 36 din Orientările Comisiei privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene – 2014/C 99/03, potrivit căroră:

35. (...) activitățile care, în mod normal, țin de responsabilitatea statului în exercitarea atribuțiilor sale oficiale în calitate de autoritate publică *nu sunt de natură economică și, în general, nu se încadrează în domeniul de aplicare a normelor privind ajutoarele de stat.* Într-un aeroport, activități precum ***controlul traficului aerian, poliția, serviciile vamale, pompierii și activitățile necesare pentru protejarea aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicită, precum și investițiile în infrastructura și în echipamentele necesare pentru astfel de activități sunt considerate a fi, în general, de natură neeconomică.***

36. Astfel, ***finanțarea din fonduri publice a activităților neeconomice nu constituie ajutor de stat,*** dar ar trebui să se limiteze strict la compensarea costurilor pe care le generează și nu poate fi utilizată pentru finanțarea altor activități. Orice eventuală supracompensație a costurilor suportate în legătură cu activitățile neeconomice acordată de către autoritățile publice poate constitui un ajutor de stat. În plus, în cazul în care un aeroport desfășoară, pe lângă activitățile sale economice, și activități neeconomice, ***este necesar să se țină contabilități separate ale costurilor*** pentru a se evita un eventual transfer de fonduri publice între activitățile economice și cele neeconomice.

În acest sens s-a pronunțat și Consiliul Concurenței, la solicitarea Consiliului Județean Dolj.

Pentru respectarea cerințelor legale enunțate mai sus, în anul 2025 s-a organizat evidența financiar – contabilă a R.A. Aeroportul Internațional Craiova, astfel încât să se poată evidenția separat activitățile de natură ne-economică, așa cum s-a stabilit prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 63/29.03.2018 și prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 85/22.04.2021, pentru următoarele categorii de activități:

- activități de control acces, supraveghere și patrulare necesare asigurării protecției aviației civile și pazei infrastructurii aeroportuare;
- furnizarea serviciilor de stingerea incendiilor și de urgență (căutare și salvare, intervenție medicală etc.), precum și cele de securitate;
- asigurarea, în condițiile legii, administrarea, întreținerea curentă și repararea spațiilor necesare autorităților publice care efectuează activități specifice de control, siguranță și securitate ale pasagerilor și bagajelor: Poliția de Frontieră, Vamă, S.R.I., Poliția Transporturi etc.;
- operarea zborurilor care intră sub incidența Codului Aerian, aprobat prin Legea nr. 21/2020, articolul 32, alineatul 2, privind categoriile de aeronave scutite de la plata tarifelor aeroportuare (în anul 2025 s-au derulat un număr 1.691 zboruri cu caracter neeconomic, din care 817 zboruri SMURD, 639 zboruri militare și 235 zboruri ACR).

Pentru anul 2025, bugetul de venituri și cheltuieli al R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 335/17.12.2025, având prevăzute venituri inițiale în sumă de 55.420 mii lei și respectiv, cheltuieli în sumă de 55.213 mii lei.

În urma rectificărilor aprobate în decursul anului 2025, justificate de necesitățile obiective de ajustare a veniturilor, cheltuielilor și investițiilor la situația de fapt, situația veniturilor și cheltuielilor aprobate, și respectiv realizate în anul 2025 se prezintă astfel:

### **Bugetul de Venituri și Cheltuieli – execuție 2025**

Pentru anul 2025, bugetul de venituri și cheltuieli a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 335/17.12.2025, cu venituri inițiale de 55.420 mii lei și cheltuieli de 55.213 mii lei. Situația veniturilor și cheltuielilor aprobate și realizate se prezintă astfel:

	Prevederi finale (mii lei)	Realizări (mii lei)	%	Prevederi finale (mii lei)	Realizări (mii lei)	%
	Venituri 2025			Cheltuieli 2025		
<b>TOTAL</b>	60.740	50.916	83,83%	60.533	59.011	97,49%

INDICATORI	Aprobat an curent (mii lei)	Realizări an curent (mii lei)	%
<b>I. VENITURI TOTALE</b>	60.740	50.916	84%
din care: Venituri totale din exploatare	60.500	50.743	84%
a) Subvenții cf. prevederilor legale	19.500	19.500	100%
Venituri financiare	240	173	72%
<b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>	60.533	59.011	97%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	11.961	11.087	93%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe	3.000	2.847	95%
C. Cheltuieli cu personalul – total	23.802	22.753	96%

INDICATORI	Aprobat an curent (mii lei)	Realizări an curent (mii lei)	%
C1. Salarii	18.100	17.874	99%
C2. Bonusuri	1.600	1.546	97%
C4. Contracte de mandat și organe conducere	2.775	2.120	76%
D. Alte cheltuieli de exploatare	21.000	21.556	103%
Cheltuieli financiare	770	768	100%
<b>III. REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	207	-8.095	-
<b>IV. IMPOZIT PE PROFIT</b>	33	0	-
<b>V. PROFITUL / PIERDEREA NETĂ</b>	174	-8.095	-

### Investiții – 2025

Investițiile planificate de R.A. Aeroportul Internațional Craiova pentru anul 2025 au totalizat 265.292 mii lei. Principalele obiective de investiții finanțate în anul 2025 din bugetul R.A. Aeroportul Internațional Craiova sunt prezentate în tabelul de mai jos:

### GRADUL DE REALIZARE A OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII ÎN ANUL 2025

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
<b>INVESTIȚII ÎN CURS</b>							
1	Studiu teren și obstacolare cf Regulament UE nr. 73/2010	809,00	800,00	8,00	0,00	0,00	<b>808,00</b>
2	SPOR PUTERE R.A.	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	<b>2,00</b>

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
	AIC (Proiectare și execuție instalație de utilizare, dirigenție de șantier, instalație de racordare – proiectare și execuție)						
3	Extinderea și modernizarea AIC – Tesaro cheltuieli neeligibile – serv. custodie iul–nov. 24	355,00	0,00	288,00	0,00	0,00	<b>288,00</b>
4	Extinderea și modernizarea AIC – Tesaro cheltuieli neeligibile – hotărâre judecătorească	445,00	0,00	435,00	0,00	0,00	<b>435,00</b>
5	Extinderea și modernizarea AIC – avize	80,00	0,00	75,00	0,00	0,00	<b>75,00</b>
6	Extinderea și modernizarea AIC – dobândă BCR	5.200,00	0,00	5.163,00	0,00	0,00	<b>5.163,00</b>
7	Extinderea și modernizarea	253.369,00	233.436,00	0,00	0,00	3.369,00	<b>236.805,00</b>

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
	Aeroportului Internațional Craiova						
<b>TOTAL INVESTIȚII ÎN CURS</b>		<b>260.260,00</b>	<b>234.238,00</b>	<b>5.969,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.369,00</b>	<b>243.576,00</b>
<b>INVESTIȚII NOI</b>							
1	Servicii pentru elaborarea tuturor Documentelor suport și scrierea cererii de finanțare aferente proiectului: “Dezvoltarea Capacităților de Producție a Energiei Verzi pentru autoconsum la Aeroportul Internațional Craiova”	322,00	321,00	0,00	0,00	0,00	<b>321,00</b>
2	Realizarea de capacități noi de producere de energie electrică din surse regenerabile, respectiv solară, cu	2.200,00	–	0,00	0,00	0,00	0,00

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
	sisteme de stocare aferente proiectului: “Dezvoltarea Capacităților de Producție a Energiei Verzi pentru autoconsum la Aeroportul Internațional Craiova”						
3	Echipament cu raze X pentru control bagaje de cabină/cală agabaritice – 2 buc	100,00	–	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Actualizare Hartă de Zgomot	149,00	–	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Sistem de ghidare a pasagerilor (PIGS) – 4 buc	33,00	15,00	0,00	0,00	0,00	<b>15,00</b>
6	Relocare echipamente securitate pt. proiectul Extindere și modernizare AIC	800,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
7	Creșterea eficienței energetice a echipamentelor aeroportuare – achiziționare echipamente cu emisii zero	300,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
8	Redresor – 3 buc	17,00	0,00	14,00	0,00	0,00	<b>14,00</b>
9	Pătură antifoc autovehicul combustie și electric – 2 buc	16,00	0,00	13,00	0,00	0,00	<b>13,00</b>
10	Proiectare și execuție lămpi LED încastrate pe taxiway	273,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
11	Kit imprimantă carduri – 1 buc	7,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
12	Clinometru digital – 1 buc	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	<b>16,00</b>
13	Înscrierea în cartea funciară a dreptului de proprietate – expertize tehnice	210,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
14	Imprimantă carduri magnetice acces – 1 buc	9,00	0,00	8,00	0,00	0,00	<b>8,00</b>

<b>Nr.</b>	<b>Denumire obiectiv</b>	<b>BVC 2025 (mii lei)</b>	<b>Transfer CJD</b>	<b>Venit pr.</b>	<b>Alte surse</b>	<b>Credit</b>	<b>Realizat 31.12.2025</b>
15	Licențe	58,00	0,00	2,00	0,00	0,00	<b>2,00</b>
16	Trusă echipamente și accesorii electro-fuziune Fibre Optice în Terminalul Nou	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	<b>20,00</b>
17	Server tip Rackmount 19" – Xeon / Surse redundante + Licență Windows Server 2025 – BDC	48,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
18	UPS-uri Rack 5 KVA cu dublă conversie și management (echipamente critice) – 2 buc	56,00	0,00	47,00	0,00	0,00	<b>47,00</b>
19	Router High Availability – 2 WAN și Firewall Securitate cibernetică – 2 buc	60,00	0,00	60,00	0,00	0,00	<b>60,00</b>
20	Switch 24 porturi Gigabit cu	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	<b>50,00</b>

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
	management, SFP + Fibră optică – Redundant Power cu POE Layer 2/3 – 10 buc						
21	Software mediu de lucru colaborativ On-premise / Email / Cloud 120 useri (1 an)	42,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
22	KIT Centrală telefonică VoIP Terminal Nou de pasageri	102,00	0,00	99,00	0,00	0,00	<b>99,00</b>
23	Proiectare și execuție relocare platformă colectare deșeuri menajere și reciclabile	84,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00
24	Strategie de rebranding și poziționare a Aeroportului Internațional Craiova	60,00	0,00	–	0,00	0,00	0,00

Nr.	Denumire obiectiv	BVC 2025 (mii lei)	Transfer CJD	Venit pr.	Alte surse	Credit	Realizat 31.12.2025
<b>TOTAL INVESTIȚII NOI</b>		<b>5.032,00</b>	<b>336,00</b>	<b>329,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>665,00</b>
<b>T O T A L</b>		<b>265.292,00</b>	<b>234.574,00</b>	<b>6.298,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.369,00</b>	<b>244.241,00</b>

### Activitatea de achiziții 2025

Activitatea de achiziții a Regiei s-a desfășurat în anul 2025 în baza prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, a normelor de aplicare a acestora și a Instrucțiunilor ANAP în domeniu.

Programul anual al achizițiilor sectoriale a prevăzut în anul 2025 un număr de 13 proceduri de atribuire, din care: 5 proceduri simplificate, 4 licitații deschise și 4 negocieri fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, din care 3 derulate prin Bursa Română de Mărfuri.

La nivelul Serviciului Achiziții, conform Anexei privind achizițiile directe, în anul 2025 s-au derulat 328 achiziții directe. Realizarea PAAS a fost urmărită periodic și nu au fost înregistrate întârzieri față de termenele programate.

În anul 2025, R.A. Aeroportul Internațional Craiova a înregistrat o pierdere în sumă de 8.094.922 lei.

La finele anului 2025, Regia a înregistrat :

- creanțe comerciale în sumă de 3.571.056 lei;
- datorii comerciale la furnizori în sumă de 7.613.292 lei și suma de 79.407.451 lei, reprezentând credite bancare contractate în vederea finanțării imobilizărilor.

### Detalierea veniturilor proprii realizate de regie în anul 2025

Defalcată pe categorii și luni, situația veniturilor proprii realizate de regie în anul 2025 (lei) se prezintă astfel:

Luna	Taxe aeroportuare	Chirii	Parcare	Activ. diverse	Penalități	Alte venituri	Total lună	Venituri financiare	Total cumulat
Ianuarie	73.978,14	97.708,43	46.981,47	–	15.077,43	1.665,88	<b>235.411,35</b>	2.901,08	238.312,43
Februarie	652.561,77	100.020,66	41.881,47	49.128,60	10.580,85	2.712,73	<b>856.886,08</b>	439,30	1.095.637,81
Martie	1.262.654,23	102.592,01	46.758,01	337.707,70	13.352,59	404,66	<b>1.763.469,20</b>	441,31	2.859.548,32
Aprilie	67.119,38	101.832,88	43.983,99	66.396,80	911,91	404,69	<b>280.649,65</b>	357,43	3.140.555,40
Mai	532.701,47	103.714,96	40.710,87	12.615,87	7.384,21	9.854,66	<b>706.982,04</b>	42.744,96	3.890.282,40

Luna	Taxe aeroportuare	Chirii	Parcare	Activ. diverse	Penalități	Alte venituri	Total lună	Venituri financiare	Total cumulată
Iunie	1.591.821,83	104.515,53	84.219,33	251.737,67	9.868,07	9.854,68	<b>2.052.017,11</b>	29.327,16	5.971.626,67
Iulie	1.209.102,35	104.874,24	96.604,17	69.093,15	79.548,54	244,26	<b>1.559.466,71</b>	12.994,38	7.544.087,76
August	512.165,02	104.592,12	83.776,93	87,94	5.098,88	494,06	<b>706.214,95</b>	8.958,15	8.259.260,86
Septembrie	1.725.088,57	104.777,04	71.504,95	288.690,23	7.852,67	244,26	<b>2.198.157,72</b>	19.776,81	10.477.195,39
Octombrie	69.387,46	112.975,21	58.995,05	99.614,89	3.798,96	244,28	<b>345.015,85</b>	16.846,94	10.839.058,18
Noiembrie	830.715,50	115.261,27	76.899,98	51.406,30	436,26	1.586,66	<b>1.076.305,97</b>	17.576,30	11.932.940,45
Decembrie	1.730.370,44	104.745,35	56.023,19	581.826,10	12.468,00	1.258,56	<b>2.486.691,64</b>	20.404,29	14.440.036,38
<b>TOTAL</b>	<b>10.257.666,16</b>	<b>1.257.609,70</b>	<b>748.339,41</b>	<b>1.808.305,25</b>	<b>166.378,37</b>	<b>28.969,38</b>	<b>14.267.268,27</b>	<b>172.768,11</b>	<b>14.440.036,38</b>

În categoria 'Venituri din activ. diverse' sunt evidențiate veniturile din refacturarea energiei electrice, apă, asigurare PSI etc.

În anul 2025, finanțarea cheltuielilor de exploatare ale R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost asigurată din venituri proprii generate de activitatea economică în sumă de 14.267.268 lei, precum și din subvenții de la Consiliul Județean Dolj în sumă de 19.500.000 lei pentru activitatea ne-economică desfășurată pentru asigurarea responsabilităților statului în exercitarea atribuțiilor sale oficiale în calitate de autoritate publică tutelară.

### Principalii indicatori economico-financiarți 2025

Nr.	INDICATORI	Propuneri an 2025	Realizat 2025	%
<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>				
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	159	<b>159</b>	100%
2	Nr. mediu de salariați total	131	<b>159</b>	121,37%
3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) – din cheltuieli de natură salarială	12.532	10.178	81,22%
4	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)	462	319	69,05%
5	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	997	1.159	116,25%
6	Plăți restante (mii lei)	–	<b>0</b>	–

Nr.	INDICATORI	Propuneri an 2025	Realizat 2025	%
7	Creanțe restante (mii lei)	–	3.088	–

Principalele obiective privind managementul riscului la sfârșitul anului 2025 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

1	Riscul de credit	Nu este cazul
2	Risc de lichiditate	Nu este cazul
3	Gestionarea riscurilor valutare	Nu este cazul
4	Gestionarea riscurilor ratei dobânzii	Nu este cazul
5	Riscul de piață	Nu este cazul
6	Alte riscuri privind prețurile	Nu este cazul

Consiliul de Administrație a monitorizat și evaluat permanent performanța directorilor regiei în ceea ce privește modul și gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță ale acestora, pe întreg parcursul anului 2025, concluzionând că acestea au fost îndeplinite în procent **de peste 100%**, așa cum și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai administratorilor neexecutivi au fost îndepliniți.

**DIRECTOR EXECUTIV,**

**Larisa RĂDUCAN**

Consilier C.C.M.I.S.,

Nuța Tudor

Consilier C.C.M.I.S.,

Ema Stancovici

Consilier C.C.M.I.S.,

Loreta Pavel