

Județul Dolj

Planul de activități și proiecte 2021-2027.
Monitorizarea și evaluarea strategiei.





Cuprinsul

1. PLANUL DE ACTIVITĂȚI ȘI PROIECTE 2021-2027	3
1.1 LISTA COMPLETĂ DE INTERVENȚII - PORTOFOLIUL DE PROIECTE	3
1.2 PROIEȚIA BUGETARĂ 2021-2030	3
1.3 MECANISMUL DE PRIORITIZARE A PROIECTELOR	5
1.4 LISTA DE PROIECTE PRIORITARE ȘI SURSE DE FINANȚARE	17
2. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI	18
1.5 RESPONSABILITĂȚILE ȘI PLANUL DE ACȚIUNE PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI	19
1.6 SISTEMUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE	23



Lista
figurilor

Figura 1: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei..... 23



Lista
tabelelor

Tabel 1 Previziunea veniturilor și cheltuieli în județul Dolj în perioada 2022-2030 (lei)..... 3
Tabel 2: Matricea de prioritizare a proiectelor 6
Tabel 3: Precizări suplimentare cu privire la criteriul de prioritizare 1 9
Tabel 4: Precizări suplimentare cu privire la criteriul de prioritizare 3 12
Tabel 5: Riscuri în implementarea strategiei și măsuri de atenuare a acestora 17
Tabel 6: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei..... 19
Tabel 7: Indicatori de rezultat propuși pentru implementarea SDJ Dolj 2021 – 2027 24

1. Planul de activități și proiecte 2021-2027

1.1 Lista completă de intervenții - Portofoliul de proiecte

Intervențiile propuse în cadrul Strategiei de dezvoltare a județului Dolj reprezintă modalitatea concretă de atingere a obiectivelor strategice propuse pe direcțiile de dezvoltare și prioritățile strategice care conduc la atingerea viziunii dorite pentru județul Dolj.

Implementarea în condiții optime a strategiei de dezvoltare este direct influențată de prioritizarea, planificarea și modul de concretizare al acestor intervenții.

Selectarea, ordonarea și planificarea intervențiilor ține cont de contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, de modul în care influențează celelalte domenii, cât și de resursele disponibile.

Această organizare conceptuală pune în legătură directă și condiționează intervențiile concrete de urmărire cu prioritate a unui obiectiv strategic, cu scopul creării unor mecanisme generatoare de progres, ori capabile să asigure suport și să accelereze dinamica dezvoltării așa cum a fost ea planificată.

Lista completă a intervențiilor propuse este detaliată în **Anexa I - Lista completă a intervențiilor propuse în cadrul Strategiei de dezvoltare a județului Dolj pentru perioada 2021–2027.**

Lista lungă de proiecte a fost întocmită pe baza concluziilor rezultate din procesul de analiză a situației existente, din rezultatele consultărilor cu societatea civilă, antreprenori, cetățeni și alți actori interesați.

Strategia de dezvoltare a județului integrează și intervențiile orientate către dezvoltarea spațiului rural.

Lista intervențiilor propuse la nivelul UAT-urilor din județ este detaliată în **Anexa II - Lista completă a intervențiilor propuse la nivelul UAT-urilor din județul Dolj pentru perioada 2021–2027.**

1.2 Proiecția bugetară 2021-2030

Proiecția bugetară a fost realizată pe baza unui model financiar realizat pornind de la veniturile și cheltuielile bugetare pe ultimii ani (2019 și 2020) și cu luarea în considerare a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2021.

Principalele **ipoteze** utilizate pentru realizarea proiecției bugetare sunt prezentate în continuare:

- Pe orizontul vizat de previziune (2021-2030) nu vor avea loc modificări majore în modalitatea de fundamentare și utilizare a bugetului de venituri și cheltuieli al județului Dolj. Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru orizontul de previziune va continua să urmeze tendințele observabile în ultimii ani (2019 și 2020), precum și în anul 2021, cu excepția acelor elemente pentru care se pot realiza ipoteze particulare pe baza informațiilor disponibile;
- Informațiile privind datoria totală și serviciul datoriei au avut la baza previziunile realizate de către CJ Dolj și publicate pe site-ul instituției. Nivelul datoriei precum și al serviciului datoriei a fost

actualizat cu informațiile previzionate privind costul implementării Strategiei de Dezvoltare a Județului Dolj, respectiv informațiile privind sursele preconizate de finanțare a acesteia;

- Excedentul/profitul operațional aferent fiecărui exercițiu financiar este determinat ca diferență între veniturile bugetare totale și cheltuielile operaționale ale județului Dolj. Acesta este menit să acopere cheltuielile de capital, cheltuieli care înglobează, pe lângă proiectele finanțate din fonduri nerambursabile, o serie de cheltuieli de capital specifice;
- Conform legislației aplicabile la data realizării prezentei proiecții financiare, plafonul maxim de îndatorare este reglementat la 30% din veniturile proprii. Pe baza informațiilor disponibile privind anii 2019-2021, nivelul gradului de îndatorare a oscilat între 3,25% și 10,62%, ceea ce indică faptul că există posibilitatea accesării de surse externe de finanțare rambursabilă (ex: credite de la instituții financiar-bancare) pentru asigurarea cofinanțării proprii la proiectele finanțate din fonduri nerambursabile, în măsura în care acest lucru este necesar;
- Proiectele propuse spre realizare în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Județului Dolj vor fi finanțate în următoarea structură:
 - din fonduri nerambursabile în limitele date de condițiile impuse prin Ghidurile Solicitantului iar diferența dintre valoarea totală a proiectului și valoarea aferentă ajutorului financiar nerambursabil va fi susținută din fonduri proprii și din surse de finanțare rambursabilă (credite);
 - **98%** din valoarea eligibilă finanțare din fonduri nerambursabile;
 - pe lângă valoarea eligibilă a proiectelor, se estimează un surplus de **5%** din valoarea eligibilă a fiecărui proiect care vor reprezenta cheltuieli neeligibile ce vor fi finanțate din fonduri proprii și surse atrase ale județului Dolj;
 - în cazul proiectelor pentru care nu se identifică o sursă de finanțare nerambursabilă:
 - din fonduri proprii în cadrul unor proiecte individuale sau în parteneriat cu alte autorități publice locale sau prin parteneriat public – privat;
 - din surse de finanțare rambursabilă (credite).
- Proiectele propuse spre realizare în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Județului Dolj vor fi finanțate în următoarea structură: din valoarea totală a diferenței de finanțat, se estimează că pentru 30% din aceasta valoare se vor contracta credite bancare, în timp ce restul va fi finanțat din surse proprii.

Proiecția veniturilor bugetare, a cheltuielilor bugetare (operaționale) și a cheltuielilor de capital până în anul 2030, întocmită pe baza informațiilor existente și a ipotezelor prezentate este prezentată în continuare:

Tabel 1 Previziunea veniturilor și cheltuieli în județul Dolj în perioada 2022-2030 (lei)

PREVIZIUNE VENITURI SI CHELTUIELI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Veniturile bugetare	667.271.326	775.403.396	891.365.796	1.015.647.919	1.149.242.629	1.293.387.786	1.449.065.684	1.617.457.769	1.799.128.643
Cheltuielile bugetare	481.930.565	540.764.226	612.014.414	698.077.461	801.700.971	926.122.751	1.075.276.308	1.253.816.757	1.467.434.278
Cheltuielile de capital	185.340.761	234.639.171	279.351.381	317.570.457	347.541.658	367.265.035	373.789.376	363.641.012	331.694.366

Sursa: prelucrare consultantului

În urma realizării proiecției bugetare pe intervalul de previziune propus, Consiliul Județean Dolj va avea capacitatea de a cofinanța proiectele în valoare de aproximativ **560 milioane euro** în condițiile menținerii sub plafonul maxim de îndatorare și a evitării situației de deficit bugetar (cheltuielile bugetare să nu depășească veniturile bugetare).

1.3 Mecanismul de prioritizare a proiectelor

Investițiile publice necesită o evaluare riguroasă, având în vedere, în primul rând, caracterul limitat al resurselor financiare. Prioritizarea investițiilor devine astfel o necesitate în vederea asigurării unui management eficient al proiectelor de investiții care să asigure eficientizarea gestionării cheltuielilor publice.

Obiectivele generale urmărite în cadrul procesului de prioritizare a proiectelor de investiții sunt:

- Corelarea proiectelor de investiții publice cu prioritățile de dezvoltare stabilite pe plan național, regional și județean;
- Includerea în portofoliul de proiecte a unor investiții care să aducă beneficii economice și sociale ridicate, respectiv a unor proiecte relevante din perspectiva strategiei de dezvoltare a județului Dolj.

Criteriile utilizate pentru prioritizarea proiectelor sunt următoarele:

- C1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare
- C2. Contribuția directă a proiectului la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj
- C3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari
- C4. Relevanța proiectului față de strategii europene, naționale, regionale și sectoriale
- C5. Disponibilitatea surselor de finanțare pentru realizarea proiectului

Selectarea proiectelor prioritare se realizează prin alegerea celor care se încadrează în bugetul estimat pentru investiții de capital în perioada 2021-2030, ținându-se cont de punctajul calculat conform următoarei matrici de prioritizare:

$$Punctaj\ proiect = \sum_{i=1}^5 Punctaj\ Criteriu_i$$

Tabel 2: Matricea de prioritizare a proiectelor

Criteriu de prioritizare	Punctaj maxim	Modalitate de punctare a proiectelor
<p>1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare.</p> <p><i>Obiectivele strategice stabilite pentru SDJ Dolj 2021 – 2027 sunt:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Os 1.1. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare</i> 2. <i>Os 1.2. Sprijin pentru îmbunătățirea serviciilor publice</i> 3. <i>Os 2.1. Sprijinirea industriei</i> 4. <i>Os 2.2. Sprijinirea agriculturii</i> 5. <i>Os 2.3. Sprijinirea turismului</i> 6. <i>Os 3.1. Protejarea mediului și managementul deșeurilor</i> 7. <i>Os 3.2. Sprijin pentru creșterea eficienței și diversificarea furnizării energiei</i> 8. <i>Os 4.1 Sprijin pentru eficientizarea administrației publice</i> 9. <i>Os 4.2 Facilitarea și promovarea soluțiilor „smart”</i> 	<p>30 puncte</p>	<p>Se vor identifica obiectivele strategice la a căror atingere contribuie în mod direct proiectul evaluat</p> <p>P1 =</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 10 puncte dacă proiectul contribuie la atingerea unui singur obiectiv strategic de dezvoltare; ➤ 15 puncte dacă proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective strategice de dezvoltare ➤ 30 puncte dacă proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective strategice de dezvoltare
<p>2. Contribuția directă a proiectului la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj</p>	<p>5 puncte</p>	<p>P2 =</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 0 puncte dacă proiectul nu contribuie la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj; ➤ 5 puncte dacă proiectul contribuie la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj.
<p>3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari</p>	<p>25 puncte</p>	<p>Categorii de beneficiari:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Persoane fizice (locuitori) 2. Turiști 3. Mediul de afaceri 4. Sector public 5. Societate civilă

Criteriu de prioritizare	Punctaj maxim	Modalitate de punctare a proiectelor
		Fiecare categorie de beneficiari ale căror nevoi sunt împlinite prin implementarea proiectului este punctată cu 5 puncte. P3 = 5 puncte X nr. categorii de beneficiari ale căror nevoi sunt îndeplinite prin implementarea proiectului.
4. Relevanța proiectului față de strategii europene, naționale, regionale și sectoriale	20 puncte	P4 = <ul style="list-style-type: none"> ➤ 0 puncte dacă proiectul nu este relevant față de vreo strategie europeană, națională, regională sau sectorială ➤ 10 puncte dacă proiectul este relevant față de o strategie regională sau sectorială ➤ 20 puncte dacă proiectul este relevant față de o strategie națională sau europeană
5. Disponibilitatea surselor de finanțare pentru realizarea proiectului	20 puncte	P5 = <ul style="list-style-type: none"> ➤ 0 puncte - proiectul nu poate fi încadrat spre finanțare din Bugetul de stat / Bugetul Consiliului Județean sau dintr-un program de finanțare nerambursabilă; ➤ 10 puncte - proiectul poate fi încadrat spre finanțare din Bugetul de stat / Bugetul Consiliului Județean; ➤ 20 puncte - proiectul poate fi încadrat spre finanțare dintr-un program de finanțare nerambursabilă.

Sursa: prelucrarea consultantului

Exemplificând modul de funcționare al acestui mecanism pentru prioritizarea investițiilor în cazul unui proiect care vizează *“Înființare infrastructură velo”*, rezultă următoarea grilă:

Criteriu de prioritizare	Punctaj maxim	Justificare acordare punctaj
1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare	30 puncte	Proiectul răspunde obiectivelor strategice: <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Os 1.1 Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare</i> 2. <i>Os 2.3 Sprijinirea turismului</i> 3. <i>Os. 3.1 Protejarea mediului și managementul deșeurilor</i>
2. Contribuția directă a proiectului la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj	5 puncte	Proiectul contribuie la ameliorarea impactului cauzat de tranziția industriei energetice de la combustibil fosil la surse verzi de energie, la nivelul județului Dolj
3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari	15 puncte	Tipologia beneficiarilor finali impactați de implementarea proiectului: <ul style="list-style-type: none"> ➤ locuitorii ➤ turiștii ➤ mediul de afaceri Situație în care se acordă 15 puncte
4. Relevanța proiectului față de strategii europene, naționale, regionale și sectoriale	20 puncte	Proiectul este relevant față de o strategie națională.
5. Disponibilitatea surselor de finanțare pentru realizarea proiectului	20 puncte	Proiectul poate fi încadrat pe un program de finanțare nerambursabilă (ex. PNRR, POR).
TOTAL		90 puncte

Precizări suplimentare cu privire la aplicarea criteriilor de prioritizare 1 și 3, în funcție de specificul proiectelor:

Tabel 3: Precizări suplimentare cu privire la criteriul de prioritizare 1

CP1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare				
Obiectiv strategic	Axă prioritară	10 puncte	15 puncte	30 puncte
		atingerea unui singur Os	atingerea a 2 Os	atingerea a minim 3 Os
Os 1.1. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare	Axa prioritară 1.1.1. Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și a mobilității intra și inter-localități	X	X - Proiectul care implică infrastructura și serviciile de transport contribuie și la Os 3.2	X – Proiectele care prevăd înființarea de infrastructură velo contribuie și la Os 2.3 și la Os 3.1
	Axa prioritară 1.1.2. Continuarea proiectelor de extindere și îmbunătățire a infrastructurii edilitare din cadrul județului	X	X – Proiectul care vizează extinderea rețelei de distribuție a apei în centrul școlar pentru educație incluzivă contribuie și la Os 1.2	
Os 1.2. Sprijin pentru îmbunătățirea serviciilor publice	Axa prioritară 1.2.1. Încurajarea modernizării unităților de învățământ, mai ales cele din mediul rural	X	X - Proiectele care vizează utilizarea de platforme digitale contribuie și la Os 4.2	
	Axa prioritară 1.2.2. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universitare și susținerea proiectelor mediului academic	X	X – Proiectele care vizează aplicații în campusul universitar contribuie și la Os 4.2	
	Axa prioritară 1.2.3. Încurajarea dezvoltării învățământului profesional	X	X – Proiectele care vizează consilierea profesională a elevilor contribuie și la Os 2.2./ 2.1	X – Proiectele care vizează dezvoltarea de parteneriate cu agenții economici contribuie și la Os 2.2 și Os 2.1
	Axa prioritară 1.2.4. Îmbunătățirea serviciilor medicale curente și de urgență	X	X - Proiectele care vizează utilizarea de platforme digitale contribuie și la Os 4.2	X – Proiectele care vizează utilizarea unor soluții inteligente integrate contribuie și la Os 4.1 și Os 4.2
	Axa prioritară 1.2.5. Îmbunătățirea serviciilor de asistență socială, dar și a educației timpurii	X	X - Proiectele care implică reabilitări de clădiri contribuie și la Os 4.1 X - Proiectele care vizează utilizarea de platforme digitale contribuie și la Os 4.2	
	Axa prioritară 1.2.6. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii culturale, sportive și de tineret a județului	X	X - Proiectele care vizează dezvoltarea profesională a tinerilor contribuie și la Os 2.2 X - Proiectele care vizează restaurarea de obiective culturale conduce și la sprijinirea turismului Os 2.3	

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare				
Obiectiv strategic	Axa prioritară	10 puncte	15 puncte	30 puncte
		atingerea unui singur Os	atingerea a 2 Os	atingerea a minim 3 Os
Os 2.1. Sprijinirea industriei	Axa prioritară 2.1.1. Dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri	X	X - Proiectele care vizează și digitalizare contribuie și la Os 4.2 X – Proiectul care vizează proiectarea terminalelor multimodale contribuie și la Os 1.1	
	Axa prioritară 2.1.2. Sprijin pentru dezvoltarea sectoarelor economice care valorifică resurse locale	X	X - Proiectele care vizează programe de antreprenariat contribuie și la Os 1.2.	X - Proiectul care vizează înființarea unui centru Green Hub contribuie și la Os 1.2 și Os 3.1
Os 2.2. Sprijinirea agriculturii	Axa prioritară 2.2.1. Încurajarea dezvoltării legumiculturii și a viticulturii	X	X – Proiectele care vizează centrele de depozitare și colectare legume-fructe contribuie și la Os 2.1	
	Axa prioritară 2.2.2. Sprijinirea dezvoltării agriculturii ecologice, creșterea animalelor, prelucrarea lemnului și pescuit	X	X - Proiectele care vizează agricultura ecologică contribuie și la Os 3.1	
	Axa prioritară 2.2.3. Sprijinirea întreprinzătorilor din sectorul agricol în județ, precum și a investițiilor în domeniu	X		
Os 2.3. Sprijinirea turismului	Axa prioritară 2.3.1 Încurajarea turismului	X	X - Proiectele care vizează și aspecte culturale contribuie și la Os 1.2	
	Axa prioritară 2.3.2. Modernizarea infrastructurii turistice	X	X - Proiectele care vizează înființarea de trasee culturale contribuie și la Os 1.2	
Os 3.1. Protejarea mediului și managementul deșeurilor	Axa prioritară 3.1.1. Reevaluarea, îmbunătățirea calității și creșterea ariei de acoperire a serviciilor corespunzătoare managementului deșeurilor, precum	X	X – Proiectele care vizează investiții în colectarea selectivă a deșeurilor contribuie și la dezvoltarea serviciilor edilitare (salubritate) Os 1.1	
	Axa prioritară 3.1.2. Protejarea mediului înconjurător	X	X – Proiectul care vizează înființarea unui centru de monitorizare a poluării contribuie și la promovarea soluțiilor Smart Os 4.2	
	Axa prioritară 3.1.3. Prezervare și control situri naturale de importanță de la nivelul județului	X	X - Proiectele care implică refacerea zonelor istorice contribuie și la Os 2.3	

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP1. Contribuția directă a proiectului la atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare				
Obiectiv strategic	Axă prioritară	10 puncte	15 puncte	30 puncte
		atingerea unui singur Os	atingerea a 2 Os	atingerea a minim 3 Os
Os 3.2. Sprijin pentru creșterea eficienței și diversificarea furnizării energiei	Axa prioritară 3.2.1. Derularea de programe de reabilitare energetică a clădirilor rezidențiale și publice	X		X - Proiectele care implică reabilitarea și modernizarea unităților educaționale / sociale contribuie și la Os 1.2 și la Os. 3.1 X - Proiectele care implică reabilitarea energetică a clădirilor publice contribuie și la Os 4.1 și la Os 3.1
	Axa prioritară 3.2.2. Încurajarea diversificării surselor de energie și a utilizării energiei verzi	X	X - Proiectele care vizează modernizarea rețelelor de utilități contribuie și la Os 1.1	X - Proiectele care vizează modernizarea rețelelor de utilități și utilizare de surse regenerabile contribuie și la Os 1.1 și la Os 3.1
	Axa prioritară 3.2.3. Sprijin pentru organizarea/amenajarea teritoriului	X	X - Proiectele care vizează și digitalizare contribuie și la Os 4.2	
Os 4.1 Sprijin pentru eficientizarea administrației publice	Axa prioritară 4.1.1. Elaborare și implementare de strategii, proiecte și investiții	X	X - Proiectele care vizează creșterea pregătirii profesionale a personalului administrativ contribuie și la Os 1.2	
	Axa prioritară 4.1.2. Reabilitarea și dotarea clădirilor administrative	X	X - Proiectele care vizează reabilitarea de clădiri culturale contribuie și la Os 1.2	
	Axa prioritară 4.1.3. Sprijin pentru cooperarea teritorială în plan intern și internațional	X	X - Proiectele care vizează identificarea nevoilor comunității contribuie și la dezvoltarea serviciilor sociale Os 1.2	
Os 4.2 Facilitarea și promovarea soluțiilor "smart"	Axa prioritară 4.2.1. Digitalizarea administrației publice județene și promovarea digitalizării la nivel local	X		X - Proiectele care vizează digitalizarea instituțiilor de cultură contribuie și la Os 1.2 și la Os 2.3
	Axa prioritară 4.2.2. Continuarea promovării ideilor și identificarea soluțiilor de tip Smart Village, Smart City, Smart County și Smart Territory în județ	X	X - Proiectele care vizează soluții Smart contribuie și la Os 1.2	

Sursa: prelucrarea consultantului

Table 4: Precizări suplimentare cu privire la criteriul de priorizare 3

CP3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari						
Obiectiv strategic	Axa prioritară	5 puncte	10 puncte	15 puncte	20 puncte	25 puncte
Os 1.1. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare	Axa prioritară 1.1.1. Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și a mobilității intra și inter-localități			X – Infrastructura velo (locuitori + turiști + mediul de afaceri) X – Parcare colectivă în piețe pentru aprovizionare (locuitori + sector public + mediul de afaceri)		X – Modernizare drumuri (locuitori + turiști + mediul de afaceri + sector public + societate civilă)
	Axa prioritară 1.1.2. Continuarea proiectelor de extindere și îmbunătățire a infrastructurii edilitare din cadrul județului			X – Construire subunități de intervenție (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – Construire subunitate de intervenție în Aeroport (locuitori + turiști + mediul de afaceri + sector public)	X – Modernizare infrastructură colectarea deșeurilor (locuitori + turiști + mediul de afaceri + sector public + societate civilă)
Os 1.2. Sprijin pentru îmbunătățirea serviciilor publice	Axa prioritară 1.2.1. Încurajarea modernizării unităților de învățământ, mai ales cele din mediul rural			X – Activități curriculare (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – Hub-uri educaționale, cercuri studentești (locuitori + mediul de afaceri + sector public + societate civilă)	
	Axa prioritară 1.2.2. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universitare și susținerea proiectelor mediului academic			X – aplicații în campusul universitar (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – cerc studentesc (locuitori + mediul de afaceri + sector public + societate civilă)	
	Axa prioritară 1.2.3. Încurajarea dezvoltării învățământului profesional			X – Formare profesională (locuitori	X – Parteneriate cu ONG-uri pentru consilierea elevilor	

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari						
Obiectiv strategic	Axă prioritară	5 puncte	10 puncte	15 puncte	20 puncte	25 puncte
				+ mediul de afaceri + sectorul public)	(locuitori + mediul de afaceri + sector public + societate civilă)	
	Axa prioritară 1.2.4. Îmbunătățirea serviciilor medicale curente și de urgență			X – Modernizare unități medicale (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)		
	Axa prioritară 1.2.5. Îmbunătățirea serviciilor de asistență socială, dar și a educației timpurii			X – Modernizare unități asistență socială (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)		
	Axa prioritară 1.2.6. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii culturale, sportive și de tineret a județului			X – Activități culturale, sportive și de tineret (locuitori + mediul de afaceri + societate civilă)		
Os 2.1. Sprijinirea industriei	Axa prioritară 2.1.1 Intensificarea sprijinului pentru dezvoltarea infrastructurii de suport pentru afaceri	X – Rezolvarea problemelor agenților economici prin contracte bilaterale (mediu de afaceri)			X – Dezvoltarea socio-economică (locuitori + turiști + mediul de afaceri + societate civilă)	
	Axa prioritară 2.1.2. Sprijin pentru dezvoltarea sectoarelor economice care valorifică resurse locale		X – Formare antreprenorială (locuitori + mediul de afaceri)			
Os 2.2. Sprijinirea agriculturii	Axa prioritară 2.2.1. Încurajarea dezvoltării viticulturii și a legumiculturii					X – Centre de depozitare și colectare legume-fructe (locuitori +

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari						
Obiectiv strategic	Axă prioritară	5 puncte	10 puncte	15 puncte	20 puncte	25 puncte
						turiști + mediul de afaceri + sectorul public + societate civilă)
	Axa prioritară 2.2.2. Sprijinirea dezvoltării agriculturii ecologice, creșterea animalelor, prelucrarea lemnului și pescuit		X – Conversia la agricultură ecologică (locuitori + mediul de afaceri)			
	Axa prioritară 2.2.3. Sprijinirea întreprinzătorilor din sectorul agricol în județ, precum și a investițiilor în domeniu		X – Centru regional de dezvoltare a agriculturii (locuitori + mediul de afaceri)			
Os 2.3. Sprijinirea turismului	Axa prioritară 2.3.1. Încurajarea turismului					X – Dezvoltarea potențialului turistic cultural și natural (locuitori + turiști + mediul de afaceri + sectorul public + societate civilă)
	Axa prioritară 2.3.2. Modernizarea infrastructurii turistice		X – Punerea în valoare turistică (locuitori + turiști)			
Os 3.1. Protejarea mediului și managementul deșeurilor	Axa prioritară 3.1.1. Reevaluarea, îmbunătățirea calității și creșterea ariei de acoperire a serviciilor corespunzătoare managementului deșeurilor, precum		X – Îmbunătățirea managementului deșeurilor (locuitori + sectorul public)	X – Centre pentru colectarea deșeurilor voluminoase, electrice/ electronice și reciclabile (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)		
	Axa prioritară 3.1.2. Protejarea mediului înconjurător		X – Îmbunătățirea factorilor de mediu	X – Protejarea mediului împotriva schimbărilor climatice		

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari						
Obiectiv strategic	Axă prioritară	5 puncte	10 puncte	15 puncte	20 puncte	25 puncte
			(sectorul public + societate civilă)	(locuitori + sectorul public + societate civilă)		
	Axa prioritară 3.1.3. Prezervare și control situri naturale de importanță de la nivelul județului		X – Refacerea zonelor istorice (turiști + societate civilă)			
	Axa prioritară 3.2.1. Derularea de programe de reabilitare energetică a clădirilor rezidențiale și publice			X – Soluții inovatoare pentru clădiri cu eficiență ecologică (locuitori + sectorul public + societate civilă)		
Os 3.2. Sprijin pentru creșterea eficienței și diversificarea furnizării energiei	Axa prioritară 3.2.2. Încurajarea diversificării surselor de energie și a utilizării energiei verzi	X – Închidere Grup (locuitori)	X – Sistem de evaluare multicriterială a stării echipamentelor electroenergetice din SEN (locuitori + mediul de afaceri)	X – Dezvoltarea de acumulatori de capacitate mare cu posibilitatea încărcării în timpul rulării (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – Construirea de parcuri fotovoltaice (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public + societate civilă)	
	Axa prioritară 3.2.3. Sprijin pentru organizarea/amenajarea teritoriului		X – Sisteme GIS pentru monitorizarea patrimoniului (locuitori + sectorul public)			
	Axa prioritară 4.1.1. Elaborare și implementare de strategii, proiecte și investiții		X – creșterea pregătirii profesionale a personalului administrativ			

Strategia de dezvoltare a Județului Dolj
2021-2027

CP3. Gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari						
Obiectiv strategic	Axă prioritară	5 puncte	10 puncte	15 puncte	20 puncte	25 puncte
ea administrației publice			(locuitori + sectorul public)			
	Axa prioritară 4.1.2. Reabilitarea și dotarea clădirilor administrative				X – Reabilitare clădire Bibliotecă (locuitori + turiști + mediul de afaceri + sectorul public)	
	Axa prioritară 4.1.3. Sprijin pentru cooperarea teritorială în plan intern și internațional		X – Întărirea capacității de răspuns prin parteneriate (locuitori + societate civilă)		X – Identificarea nevoilor prioritare ale comunității (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public + societate civilă)	
Os 4.2 Facilitarea și promovarea soluțiilor "smart"	Axa prioritară 4.2.1. Digitalizarea administrației publice județene și promovarea digitalizării la nivel local		X – Achiziționare DDM (Mediul de afaceri + sectorul public)	X – Înființare centru de instruire a abilităților digitale pentru administrații și medii private (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – Digitalizarea instituțiilor de cultură (locuitori + turiști + sectorul public + societate civilă)	
	Axa prioritară 4.2.2. Continuarea promovării ideilor și identificarea soluțiilor de tip Smat Village, Smart City, Smart County și Smart Territory în județ			X – Digitalizarea întregului management (Ro Smart Factory 2025) (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public)	X – Conceptualizare și implementare centru Regional SMARTS (locuitori + mediul de afaceri + sectorul public + societate civilă)	

Sursa: prelucrarea consultantului

Strategia de dezvoltare a județului Dolj conține **lista lungă a proiectelor** propuse pentru a fi implementate de Consiliul Județean Dolj și instituțiile publice sau societățile comerciale subordonate, în mod individual sau în parteneriat, indiferent de sursa de finanțare vizată pentru implementarea acestora.

Ca mod de organizare a informației, lista lungă a proiectelor este întocmită sub forma unui **fișier excel** care cuprinde toate informațiile aferente proiectelor, disponibile la momentul elaborării strategiei de dezvoltare județeană, inclusiv **scorul** obținut în urma evaluării criteriilor de priorizare.

Pentru identificarea proiectelor prioritare, proiectele se ordonează în ordine descrescătoare în funcție de scorul acestora.

1.4 Lista de proiecte prioritare și surse de finanțare

Mecanismul de priorizare permite identificarea **listei proiectelor strategice**, ca fiind lista proiectelor ordonate descrescător în funcție de scorul obținut după scorarea criteriilor de priorizare, **până la incidența bugetului de investiții de capital** pe care îl poate susține autoritatea publică. Priorizarea va garanta că proiectele strategice, odată stabilite, nu vor fi înlocuite fără o justificare obiectivă clară.

Actualizarea prioritizării listei proiectelor strategice se va face **de fiecare dată** când este necesară luarea unei decizii cu privire la selecția proiectelor către care vor fi alocate fonduri pentru a fi implementate în perioada imediat următoare (de ex. la momentul stabilit pentru evaluarea și actualizarea documentului strategic, la momentul elaborării sau actualizării bugetelor locale, la momentul apariției de schimbări în documentele strategice aplicabile la nivel regional, național sau european/ internațional).

În urma realizării proiecției bugetare pe intervalul de previziune propus, Consiliul Județean Dolj va avea capacitatea de a cofinanța proiectele în valoare de aproximativ **560 milioane euro** în condițiile menținerii sub plafonul maxim de îndatorare și a evitării situației de deficit bugetar (cheltuielile bugetare să nu depășească veniturile bugetare).

Riscuri în implementarea strategiei

Responsabilul sau Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea acesteia și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.

Table 5: Riscuri în implementarea strategiei și măsuri de atenuare a acestora

Riscuri	Măsuri de atenuare a riscurilor
Lipsa resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none">Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei;Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă.
Întârzieri în implementare	<ul style="list-style-type: none">Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei;Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei.

Sursa: prelucrarea consultantului

2. Monitorizarea și evaluarea strategiei

Strategia de dezvoltare a județului Dolj este un **instrument** care trebuie să fie util în procesul de luare a deciziilor, fără a avea un caracter rigid, ci strict orientativ pentru a ghida dezvoltarea pe termen mediu.

- Strategia de dezvoltare a județului Dolj conține o **viziune și un set de direcții prioritare** comune pentru teritoriul acoperit de județul Dolj, astfel încât dezvoltarea UAT-urilor să poată fi realizată într-o manieră integrată (prin abordarea unitară a unor probleme comune), corelată în timp (fără a genera decalaje în abordarea anumitor nevoi) și mai ușor de susținut prin contribuții financiare comune;
- Strategia de dezvoltare a județului Dolj conține o **listă de proiecte prioritare**, astfel încât să se poată face o planificare a modului de alocare a banilor publici și o implementare mult mai bună pe termen lung;
- Strategia de dezvoltare a județului Dolj conține o **listă lungă de proiecte**, structurată pe domenii, astfel încât să poată fi construite mai ușor proiecte integrate sau să poată fi realizate achiziții publice la pachet, economisind astfel timp și bani.

Elementul care diferențiază strategiile de dezvoltare din punctul de vedere al utilității lor pentru administrația publică îl constituie **modalitatea de implementare** a acestora, respectiv crearea unui cadru de asigurare a atingerii rezultatelor dorite și de asumare a răspunderii pentru rezultatele obținute, ceea ce implică **monitorizarea și evaluarea** implementării strategiei, precum și raportarea cu privire la stadiul implementării.

Monitorizarea axată pe rezultate este o examinare standardizată, din surse obiective.

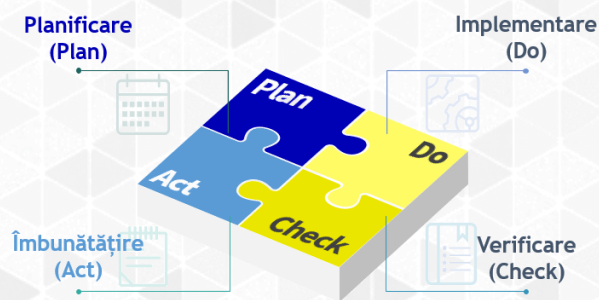
Evaluarea constituie o apreciere sistematică și obiectivă cu privire la strategia aflată în curs sau finalizată, mai precis cu privire la concepția, la punerea în aplicare și la rezultatele atinse de strategie până la momentul evaluării.

Aceste componente ale cadrului de asigurare a răspunderii au drept principale obiective îmbunătățirea implementării strategiei în curs și elaborarea viitoarelor documente strategice prin obținerea unui feedback în raport cu ceea ce s-a implementat (input – output) și prin desprinderea unor învățăminte (lecții învățate), precum și să ofere o bază coerentă pentru îndeplinirea obligației de a asigura o dezvoltare integrată, durabilă și sustenabilă la nivelul județului Dolj.

Abordarea recomandată pentru a asigura îmbunătățirea continuă în ceea ce privește dezvoltarea județului Dolj o reprezintă metoda PDCA.

În acest context:

- **Planificarea** se referă la elaborarea strategiei de dezvoltare județeană, pornind de la stabilirea viziunii, a **direcțiilor de dezvoltare, a obiectivelor de atins** și până la definitivarea listei de proiecte menite să conducă la atingerea viziunii și a obiectivelor propuse;
- **Implementarea** se referă la punerea în practică a celor stabilite în cadrul strategiei de dezvoltare, inclusiv derularea propriu-zisă a proiectelor propuse;
- **Verificarea** se referă la analiza periodică a stadiului de implementare a strategiei, care implică monitorizarea și măsurarea efectelor a ceea ce s-a implementat. Rezultatele verificării pot confirma sau nu că implementarea strategiei de dezvoltare conduce la dezvoltarea dorită;
- **Îmbunătățirea** se referă la adoptarea acțiunilor menite să îmbunătățească planul strategic inițial, în funcție de rezultatele etapei de verificare / analiză.



Pentru a asigura un **sistem transparent de informare a cetățenilor și părților interesate** cu privire la progresele înregistrate în dezvoltarea și implementarea măsurilor prioritizate; pe parcursul elaborării și implementării strategiei vor fi utilizate următoarele instrumente:

Mecanisme de consultare:

- Evaluare ad-hoc bazată pe analiza impactului unui set de măsuri aplicate;
- Activitățile curente de evaluare ale fiecărei instituții implicate în implementarea strategiei;
- Derularea unui sondaj pentru consultarea opiniei cetățenilor și altor părți interesate (ex. Consultarea cetățenilor în identificarea nevoilor și priorităților, realizată în momentul demarării procesului de planificare strategică);
- Derularea unui sondaj în rândul instituțiilor publice;
- Studii derulate de administrația publică sau instituțiile subordonate privind impactul inițiativelor publice pe domenii specifice;
- Evaluări independente realizate de ONG-uri sau de mediul de afaceri.

Mecanisme de informare:

- Publicarea documentului strategic pe site-ul Consiliului Județean Dolj;
- Publicarea anuală a unui raport de progres privind stadiul implementării strategiei.

1.5 Responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei

Implementarea strategiei de dezvoltare presupune efortul și implicarea tuturor actorilor interesați din județul Dolj: administrații publice locale, instituții publice, organizații, asociații, investitori, întreprinzători și cetățeni ai județului. Acțiunile de asociere în parteneriate teritoriale și proiectele ce presupun lucrul în parteneriat vor fi sprijinite dată fiind complexitatea provocărilor identificate la

nivel de județ și care nu pot fi abordate cu succes de către o singură instituție sau organizație, ci implică o serie de măsuri succesive și complementare.

Documentul strategic este un document definitoriu pentru activitatea asumată de Consiliul Județean Dolj pentru perioada 2021 – 2027, dar și un document de orientare a celorlalte entități publice și private din județ.

Adoptarea strategiei reprezintă un prim pas în demersul de continuare a dezvoltării județului, implementarea acesteia fiind condiționată de existența unor *mecanisme de implementare*, respectiv definirea unor proceduri de *monitorizare, evaluare și actualizare definite clar și transparent*.

Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei.

Implementarea strategiei constă în punerea în practică a planului de acțiuni stabilit în cadrul strategiei de dezvoltare, prin respectarea principiilor care au stat la baza fundamentării acesteia pentru a garanta atingerea obiectivelor țintite în scopul dezvoltării comunităților locale.

Tabel 6: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei

Acțiune 1: Stabilirea structurii de implementare a strategiei	2021
<p>1.1 Nominalizarea unui <i>Responsabil</i> și a unei <i>Echipe responsabile</i> pentru implementarea strategiei, care să coordoneze procesul de implementare; Posibile modalități de implementare a acestei acțiuni:</p> <ul style="list-style-type: none">• Desemnarea unei structuri din aparatul de specialitate al Consiliului Județean – Direcția Afaceri Europene, Dezvoltare Regională, Proiecte cu finanțare internațională cu rol de coordonare a implementării strategiei de dezvoltare, inclusiv de pregătire a propunerilor de proiecte de la nivelul Consiliului Județean, dar și de activare a tuturor direcțiilor, serviciilor și compartimentelor;• Constituirea unui Comitet de coordonare strategică pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare a județului Dolj 2021-2027, inclusiv cu responsabilități în monitorizarea implementării acestei strategii;• Crearea unei structuri participative de tipul unei Asociații de Dezvoltare Intercomunitară cu rol în pregătirea propunerilor de proiecte de la nivelul UAT-urilor din județ, sprijinirea UAT-urilor de la nivelul județului pentru elaborarea și implementarea proiectelor, monitorizarea proiectelor la nivel de județ, evaluarea și actualizarea strategiei.	
<p>1.2 Nominalizarea direcțiilor din cadrul Consiliului Județean responsabile de implementarea proiectelor aferente obiectivelor strategice sau axelor prioritare corelate cu activitatea desfășurată. Chiar dacă implementarea unor proiecte presupune o colaborare tip circuit între direcții, nominalizarea unui singur responsabil pentru urmărirea implementării proiectului și monitorizarea indicatorilor atinși este abordarea cea mai eficientă.</p>	
<p>1.3 Stabilirea <i>procedurilor de lucru</i> pentru monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse reprezintă un proces care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei de dezvoltare a județului. Procedura de lucru va prezenta concis următoarele aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none">• CINE (persoană / direcție / compartiment) elaborează periodic stadiul implementării strategiei și centralizează informațiile primite; din partea celorlalte direcții cine monitorizează stadiul indicatorilor, problemele	

Acțiune 1: Stabilirea structurii de implementare a strategiei	2021
<p>apărute / lecțiile învățate și transmite informațiile către responsabilul cu implementarea strategiei;</p> <ul style="list-style-type: none">• CE se monitorizează – identificarea indicatorilor de realizare și de rezultat, a țintelor dorite în acord cu obiectivele propuse;• CUM se monitorizează – stabilirea surselor din care se preiau datele pentru indicatorii de realizare și de rezultat urmăriți; formatul în care se raportează și în care se centralizează aceste date; <p>➤ CÂND – stabilirea momentelor în care se face raportarea și centralizarea informațiilor; stabilirea termenelor pentru realizarea analizelor intermediare care pot conduce la necesitatea de actualizare a strategiei.</p>	

Acțiune 2: Alocarea resurselor	2021
<p>2.1 Alocarea resurselor umane implicate în acest proces, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea fiecărui proiect / măsură din lista celor propuse.</p> <p>2.2 Alocarea resurselor financiare este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate, periodic, surse de finanțare interne sau externe.</p>	

Acțiune 3: Monitorizarea implementării strategiei	Anual 2021 – 2027
<p>Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatorii specificați pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru implementarea acestora o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare.</p> <p>Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși.</p> <p>Pentru culegerea de date în vederea monitorizării proiectelor și indicatorilor aferenți, la nivelul tuturor direcțiilor responsabile de implementarea strategiei și a unităților administrativ teritoriale din județ, se va utiliza un formular standardizat de raportare date, care va fi actualizat semestrial și va cuprinde cel puțin următoarele informații:</p> <ol style="list-style-type: none">a. Denumirea UAT-ului care implementează proiectul;b. Denumirea proiectului;c. Valoarea totală a proiectului;d. Sursa de finanțare (buget local sau denumire program de finanțare);e. Indicatori de realizare, de rezultat;f. Ținta atinsă pentru indicatorii de realizare și de rezultat urmăriți. <p>3.1 Raportarea informațiilor presupune colectarea și transmiterea acestor date pe fluxul procedural stabilit pentru implementarea strategiei.</p> <p>În cazul proiectelor implementate la nivel de UAT, este necesară o colaborare strânsă cu reprezentanții acestora, ceea ce implică o comunicare continuă cu privire la stadiul proiectelor contractate și implementate la nivelul fiecărui UAT din județul Dolj.</p>	

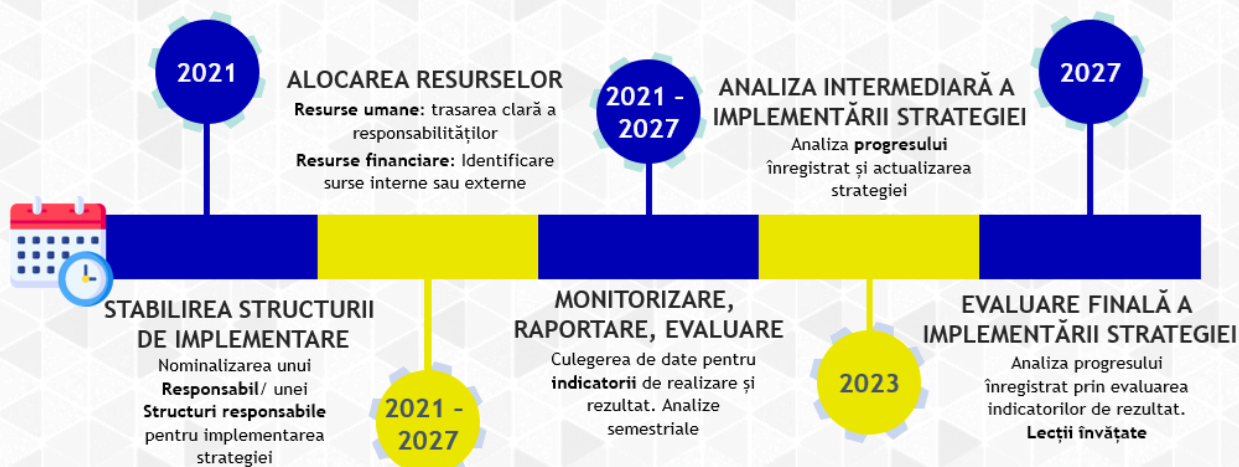
Acțiune 4: Analiza și evaluarea periodică a implementării strategiei	Semestrial 2021 – 2027
<p>4.1 Analiza informațiilor - Datele astfel colectate trebuie analizate și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele propuse sau dacă necesită modificări. Se recomandă analize semestriale cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic.</p> <p>Informarea UAT-urilor, mai ales în ceea ce privește impactul pe care proiectele implementate îl au la nivel județean este necesară pentru dezvoltarea unei abordări strategice, inclusiv la nivel de UAT.</p> <p>Rapoarte cu privire la stadiul implementării strategiei pot fi făcute publice, pentru o mai bună informare a cetățenilor.</p>	

Acțiune 5: Actualizarea implementării strategiei	după caz
<p>5.1 Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul, ceea ce presupune actualizări la nivelul intervențiilor propuse pentru atingerea viziunii de dezvoltare dorite sau ajustări la nivelul indicatorilor de realizare, de rezultat sau de impact.</p> <p>Situațiile care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2027 sau a unor strategii sectoriale sau naționale, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în Strategia de dezvoltare a județului Dolj.</p>	

Acțiune 6: Evaluarea la termen și finală a implementării strategiei	2022; 2024; 2027
<p>6.1 Evaluarea se desfășoară în momentele de decizie esențiale ale acesteia și la sfârșitul perioadei de planificare, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare. Momentele intermediare propuse pentru evaluarea strategiei sunt:</p> <ul style="list-style-type: none">• Termen scurt: anul 2022;• Termen mediu: anul 2024;• Termen lung: anul 2027. <p>La aceste intervale de timp prestabilite se verifică îndeplinirea indicatorilor de realizare, de rezultat și de impact stabiliți la momentul elaborării strategiei. Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și sunt valorificate în procesul de actualizare a strategiei, putând ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea durabilă.</p>	

Sursa: prelucrarea consultantului

Figura 1: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei



Sursa: prelucrarea consultantului

1.6 Sistemul de monitorizare și evaluare

Cadrul de monitorizare presupune definirea încă din faza de planificare a strategiei a unui **set de indicatori** care să permită verificarea, în mod obiectiv, a atingerii **obiectivelor propuse**. Scopul procesului de monitorizare și evaluare vizează *utilizarea datelor și informațiilor relevante pentru a îmbunătăți procesul de implementare al strategiei sau, acolo unde este cazul, de a îmbunătăți strategia propriu – zisă* (de exemplu, prin extinderea listei de proiecte cu noi inițiative identificate ca fiind oportune).

Au fost propuse următoarele categorii de indicatori:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare. Indicatorii de realizare permit monitorizarea strategiei prin centralizarea impactului produs de implementarea proiectelor propuse.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte, respectiv măsura în care a fost atins obiectivul strategic planificat, permițând astfel evaluarea strategiei.

Strategia de dezvoltare a județului Dolj
2021-2027

Tabel 7: Indicatori de rezultat propuși pentru implementarea SDJ Dolj 2021 – 2027

Direcție de dezvoltare / Prioritate strategică	Obiectiv strategic	Indicator de rezultat		Valoare de referință (an)	Valoare țintă (an)
DDs 1. Îmbunătățirea calității locuirii	Os 1.1. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare	1.	Lungimea drumurilor modernizate	884 km (2020)	947 km (2027)
		2.	Lungimea rețelei de distribuție a apei	2.672,5 km (2020)	3.558,1 km (2027)
		3.	Populația școlară	114.524 (2020)	123.000 (2027)
		4.	Paturi în unități sanitare	5.848 (2020)	6.705 (2027)
	Os. 1.2. Sprijin pentru îmbunătățirea serviciilor publice	5.	Disponibilitatea personalului medical calificat	5,48 medici / 1.000 locuitori (2020)	7,74 medici / 1.000 locuitori (2027)
		6.	Servicii sociale licențiate	111 (2021)	120 (2027)
		7.	Indicele de cuprindere la lectură Numărul abonaților bibliotecilor publice / populația totală	12,82% (2020)	18% (2027)
		8.	Capacitatea sălilor de spectacole	25,71 locuri / 10.000 locuitori (2020)	30 locuri / 10.000 locuitori (2027)
DDs 2. Economie – prosperitate prin diversificare și perseverență	Os. 2.1. Sprijinirea industriei	9.	Întreprinderi active în domeniul industriei	2.865 (2019)	3.300 (2027)
		10.	Cifra de afaceri obținută în domeniul industriei	22,4 miliarde lei (2019)	36,2 miliarde lei (2027)
	Os. 2.2. Sprijinirea agriculturii	11.	Susținerea agricultorilor pentru conversia la o agricultură ecologică	178 agenți economici ecologici (2019)	300 agenți economici ecologici (2027)
	Os. 2.3. Sprijinirea turismului	12.	Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică	114.844 turiști (2019)	166.137 turiști (2027)
		13.	Indicele de utilizare netă a capacității de cazare	19,92% (2019)	25% (2027)
ODC 3. Dezvoltare durabilă și sustenabilă a teritoriului	OS 3.1. Protejarea mediului și managementul deșeurilor	14.	Deșeuri menajere și similare colectate separat	4% (2019)	20% (2027)
		15.	Suprafață spații verzi/cap locuitor	20,26 m ² / cap de locuitor (2020)	26 m ² / cap de locuitor (2027)
	OS.3.2. Sprijin pentru creșterea eficienței și diversificarea furnizării energiei	16.	Agenți economici care dețin centrale electrice pe bază de surse regenerabile de energie	27 (2021)	35 (2027)
	ODC 4. Modernizarea administrației publice	OS. 4.1 Sprijin pentru eficientizarea administrației publice	17.	Măsurile de promovare a parteneriatelor între autoritățile publice din UAT-urile rurale	0 (2020)
OS. 4.2 Facilitarea și promovarea soluțiilor „smart”		18.	Procent de digitalizare a serviciilor publice	30% servicii digitalizate (2020)	90% servicii digitalizate (2027)

Sursa: prelucrarea consultantului

Județul Dolj

Elaborator:

RomActiv
Business Consulting
Consultantul tău de încredere !