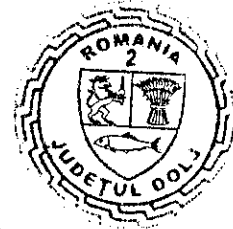


**CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ**  
**DIRECȚIA IMAGINE COORDONARE**  
**INSTITUȚII SUBORDONATE ȘI RELAȚII CU PUBLICUL**  
**BIROUL COORDONARE ȘI MONITORIZARE**  
**INSTITUȚII SUBORDONATE**  
**Nr. 11821/21.05.2024**



**Raport de evaluare a activității administratorilor neexecutivi ai  
Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova - pe anul 2023**

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj, înființată prin H.C.J. Dolj nr. 241/29.10.2014 și modificată prin H.C.J. Dolj 118/25.05.2017, compusă din:

- Larisa Răducan – Director al Direcției Imagine și Coordonare Instituții Subordonate a Consiliului Județean Dolj,
- Nuța Tudor – șef birou – Biroul Coordonare și Monitorizare Instituții Subordonate,
- Ema Stancovici – consilier superior în cadrul Biroului Coordonare și Monitorizare Instituții Subordonate,
- Loreta Pavel – consilier superior în cadrul Biroului Coordonare și Monitorizare Instituții Subordonate,

s-au întrunit într-o ședință de evaluare, împreună cu administratorii regiei, în data de 21.05.2024, în vederea evaluării activității administratorilor R.A. Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2023.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

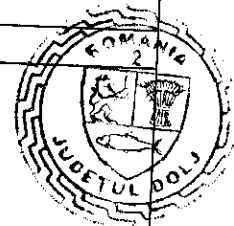
”(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de **31 mai** a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.”

Administratorii au prezentat raportul de activitate, înaintat Consiliului Județean Dolj prin adresa regiei nr. 3545/20.5.2024, iar membrii structurii de guvernare

corporativă a întreprinderilor publice din cadrul C.J. Dolj au analizat și discutat datele cuprinse în acesta, referitoare la îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară.

Îndeplinirea acestora este prezentată mai jos, astfel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță financiari	Valoare programată 2023	Valoare realizată 2023	Indice realizare indicator (%)
1.	Venituri proprii (mii lei) - cifra de afaceri	4.435	15.172	342,09
2.	Creșterea numărului destinațiilor și operatorilor	da/nu	da	100
3.	Număr mediu personal (până în valoarea de:)	132	122	100
4.	Ponderea cheltuielilor cu salariile din total cheltuieli	<60%	47,11%	100
5.	Număr pasageri	238.000	597.990	251,25
6.	Număr mișcări aeronave	6.010	7.604	126,52
<i>Indicatori cheie de performanță operaționali</i>				
7.	Realizarea planului de investiții	da/nu	da	
8.	Asigurarea serviciilor publice în siguranță, fără incidente	Zero incidente	Zero incidente	
9.	Asigurarea serviciului aeroportuar fără întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi	
10.	Creșterea gradului de calificare a personalului	100% personal calificat	100% personal calificat	
<i>Indicatori cheie de performanță privind guvernarea corporativă</i>				
11.	Îmbunătățirea comunicării cu APT	100% elaborare și transmitere în termen a documentelor	100% elaborare și transmitere în termen a documentelor	
12.	Implementarea politicilor de etică și integritate la nivelul regiei	Implementat	Implementat	
13.	Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern	Implementat	Implementat	

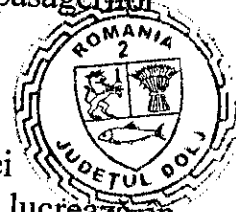


Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj au concluzionat:

- Membrii Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (numiți prin H.C.J. Dolj nr. 133/29.06.2021 – dl Pappa Dan Radu Ilie, dl Dumitru Mircea – Ovidiu, dl Golumbeanu Alin Dumitru Emanoil, dl Stoe Gabriel, prin H.C.J. Dolj nr. 334/25.11.2022 – dl Stefan Claudiu Răzvan și, respectiv, prin H.C.J. Dolj nr. 107/31.03.2022, nr. 220/26.08.2022 și nr. 301/28.10.2022 - dl Pîrvulețu Mircea Silviu) s-au întrunit lunar în ședințe, în scopul urmăririi realizării obiectivelor strategice privind dezvoltarea și modernizarea regiei, pe baza programului propus pentru anul 2023, execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a programului de investiții aprobat. În cadrul acestor ședințe au fost emise 19 hotărâri ale Consiliului de Administrație, iar măsurile și deciziile luate au vizat toate activitățile desfășurate.

Obiectivele principale ale conducerii regiei pentru perioada evaluată au fost:

- Creșterea traficului de pasageri prin realizarea unor noi legături aeriene internaționale regulate/chartere și prin mărirea numărului de frecvențe pe anumite destinații
- Atragerea companiilor aeriene care să efectueze zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova
- Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor oferite aeronavelor și pasagerilor
- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare
- Asigurarea siguranței și securității în exploatare
- Dezvoltarea resurselor umane
- Gestionarea eficientă și eficace a dezvoltării foarte rapide a regiei
- Coordonarea eficientă a tuturor societăților și instituțiilor care lucrează în perimetrul aeroportuar pentru o bună deservire
- Promovarea oportunităților economice, turistice și culturale ale regiunii deservite, precum și a serviciilor aeroportuare oferite în vederea obținerii într-o primă etapă a stabilizării traficului pe aeroport, iar ulterior, să se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinații spre Craiova, în speranța ca aceste fluxuri de pasageri să devină dominante și Municipiul Craiova să devină o destinație cunoscută și populară în aceste zone
- Luarea măsurilor necesare pentru a nu exista nici un fel de problemă de a anula sau întârzia procesarea la timp și în condiții de eficiență maximă a tuturor pasagerilor și aeronavelor
- Promovarea potențialului regiunii deservite și a serviciilor aeroportuare la nivel național și Internațional de asemenea manieră, încât acest lucru să





- devină un factor major în dezvoltarea economică a regiunii, iar Aeroportul Internațional Craiova să devină un pol economic regional
- Orientarea către client: preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților, înțelegerea și îndeplinirea nevoilor, așteptărilor și cerințelor clienților în scopul creșterii permanente a satisfacției acestora
  - Competența profesională: creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului regiei
  - Grija pentru mediu: eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.

Au fost finalizate în anul 2023 o serie de investiții dintre care enumerăm: platforma betonată – lucrări pentru asigurarea scurgerii apelor, amplasarea de lumini cu descărcare pe condensatori pe firul director APH-27, branșarea Aeroportului Internațional Craiova la rețeaua de apă a municipiului Craiova, precum și studii ca documentație pentru obținerea notificării de gospodărire a apelor și actualizarea studiului de obstacolare WGS 84/2018.

Dintre proiectele aflate în implementare în cadrul PROGRAMULUI OPERAȚIONAL INFRASTRUCTURA MARE 2017-2020 în anul 2023, amintim pe cele mai importante:

- **Fazarea proiectului reabilitarea infrastructurii de mișcare a Aeroportului Internațional Craiova** (rezolvarea neconformităților solicitate prin PV de recepție la terminarea lucrărilor);
- **Securizarea completă (outdoor/indoor) a Aeroportului Internațional Craiova** (realizarea în procent de 75% a 4 obiecte ale contractului de proiectare și execuție, livrarea și punerea în funcțiune a 3 echipamente de securitate tip EDS pentru controlul de securitate al bagajelor);
- **Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova** (atribuire Contract de furnizare echipamente securitate, atribuire Contract de proiectare și execuție, obținerea autorizațiilor de construire, emiterea ordinului de începere a lucrărilor civile).

De asemenea, ținând cont de faptul că tehnologia informației și comunicațiilor continuă să joace un rol esențial la nivel mondial, în cadrul regiei se acordă o atenție deosebită acestui aspect, sens în care s-au realizat următoarele:

- Implementarea Directivei NIS 1 și trecerea către noua Directivă obligatorie la nivelul Uniunii Europene - NIS 2, în vederea asigurării unui nivel ridicat de securitate cibernetică a rețelelor de date/voce și sistemelor informatice prin asigurarea rezilienței Operatorului de Servicii Esențiale (OSE) – Aeroportul Internațional Craiova, conform Deciziei R2/3016/14.06.2022 a Directoratului Național de Securitate Cibernetică în concordanță cu Legea nr. 362/2018

- Acțiuni de organizare și securizare rețele interne date/voce critice
- Actualizarea diferitelor aplicații interne în domeniul Resurselor Umane, Calendarul Zborurilor Wizz Air
- Integrarea generală în rețelele interne a sistemelor de supraveghere video, control access, senzorială
- Demararea proiectării conectorilor software / hardware pentru integrarea acestora în sistemele de informații pentru pasagerii Aeroportului Internațional Craiova de tip FIDS
- Definitivarea aplicației de management a serviciilor prestate de aeroport către operatorii aerieni, inclusiv partea de taxare cu emiterea automată a fișelor de servicii anexa la factura pe care o emite aeroportul către operatorul aerian
- Finalizarea aplicației de management al zilelor CO, libere conform CCM și a resurselor umane din cadrul Resurselor Umane
- Migrarea tuturor stațiilor de lucru/serve/echipamente critice de rețea în Active Directory în vederea asigurării securității și managementului centralizat privind resursele informatice critice.

Din punct de vedere al proiectelor majore aflate în derulare amintim Proiectul **"Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova"** având ca dată de semnare Contract de finanțare: 17.12.2021, valoare totală Contract de finanțare: 558.000.438,76 lei și al cărui stadiu la sfârșitul anului 2023 se prezintă astfel:

- Progres general: 65%
- Progres fizic : 64%
- Obiectul 1 -Terminal Pasageri: 59,23%



Activitatea economico-financiară a R.A. Aeroportul Internațional Craiova s-a desfășurat în anul încheiat în conformitate cu prevederile legii bugetului de stat pe anul 2023, Legea nr. 317 din 28 decembrie 2021, ale Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin, direct ori indirect, o participație majoritară, ale OMFP nr. 1802/2014, pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale celorlalte acte normative incidente domeniului economico – financiar.

În anul 2023, finanțarea cheltuielilor de exploatare ale R.A Aeroportul Internațional Craiova a fost asigurată din venituri proprii generate de activitatea economică în sumă de 16.051.448.60 lei, precum și din subvenții de la Consiliul Județean Dolj, în suma de 13.520.000 lei pentru activitatea ne-economică desfășurată pentru asigurarea responsabilităților statului în exercitarea atribuțiilor

sale oficiale în calitate de autoritate publică (activitate militară, control trafic aerian, poliție, servicii vamale, pompieri și activități necesare pentru protejarea aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicită, precum și investițiile în infrastructura și echipamentele necesare pentru astfel de activități).

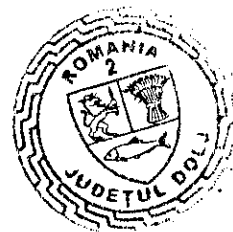
Traficul total de pasageri în anul 2023, a înregistrat o creștere semnificativă față de anul anterior. Astfel, au fost înregistrați 597.990 pasageri față de cei 476.613 pasageri ai anului 2022. De asemenea, numărul de mișcări înregistrate la nivelul anului 2023 a fost de 7.604 mișcări, în creștere față de anul 2022, când au fost înregistrate 6.646 mișcări.

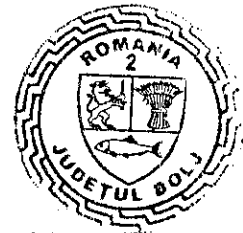
- Curse regulate externe operate de compania WIZZ AIR- 3505 față de 2.844 în anul 2022, 1312 în anul 2021;
- Curse neregulate-4.099 față de 3.816 în anul 2022 și 3.950 în anul 2021.

În cursul anului 2023, operatorul aerian Wizz Air a operat pe Aeroportul Internațional Craiova zboruri regulate către următoarele destinații: **Londra Luton, Milano Bergamo, Bologna, Roma Ciampino, Torino, Billund, Koln, Dortmund, Madrid, Birmingham, Bruxelles Charleroi, Paris Beauvais și Barcelona.**

Anul 2023 a adus în premieră curse charter cu plecare de pe Aeroportul Internațional Craiova, operate de mai mulți tour operatori.

- KARPATEN
- Egipt – Hurghada (BH Air)
- Grecia – Rhodos (HiSky)
- Tunisia – Monastir (HiSky)
- Spania – Costa Brava BCN (Wizz Air)
- Turcia – Antalya (HiSky)
- Turcia – Antalya (Tarom)
- CHRISTIAN TOUR
- Turcia -Antalya (Animawings)
- Grecia – Creta Heraklion (Chania) (Aegean Airlines)
- TEZ TOUR
- Turcia -Antalya (Tarom)
- Grecia – Creta Heraklion (Aegean Airlines)
- PRESIGE TOUR
- Turcia -Antalya (Tarom)
- COCKTAIL HOLIDAYS
- Grecia – Creta Heraklion (Aegean Airlines)





- CORAL TRAVEL
- Turcia -Antalya (Fly Lili)

Grija pentru **mediu** este o preocupare permanentă și responsabilă a întregului personal. Astfel, în anul 2023, Compartimentul de mediu din cadrul Aeroportului Internațional Craiova a avut următoarele activități prioritare:

1. Implementarea hărții de zgomot cf. Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant și planul de acțiune și Hotărârea nr.229 / 2023 adoptată de Consiliul Județean Dolj
2. Reînnoirea Acordului de preluare ape uzate nr. 021R9 din 16.03.2022 cf. Legii apelor nr.107/1996 și H.G. 188/2002, Apa Oltenia
3. Reautorizarea gospodăririi apelor nr. 90/19.04.2023 privind alimentarea R.A. Aeroportul Internațional Craiova din sursa subterană proprie cf. Legii 107/1996
4. Optimizarea activității și implementarea colectării selective a deșeurilor cu societatea Iridex
5. Reînnoire contract colectare, transport și eliminare a deșeurilor periculoase (echipamente și accesorii medicale), Cf. OUG. Nr. 92 din 5590/11.07.2023
6. Reînnoire Autorizației de Mediu nr. 58 din 06.07.2023
7. Implementarea serviciilor de colectare a deșeurilor de origine animală conform cu Regulamentul European nr. 142/2011 și C.E. nr. 1069/2009, Ord. Nr. 24/24 august 2016
8. Inițierea și implementarea serviciilor de colectare pentru apele tehnologice uzate provenite din procesul de degivrare al aeronavelor, conform reglementarilor și legiilor în vigoare
9. Analizarea oportunităților de implementare a energiei verzi (parc fotovoltaic) prin programe specializate cu fonduri europene.

În anul 2023, la nivelul **Serviciului Securitate Aeroportuară, Reglementări de Securitate și Documente Clasificate** din cadrul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, au fost implementate/asigurate următoarele standarde de securitate:

- Programul de Securitate Aeronautică al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PSA – AIC), Ediția 2, nr. 2490 din 10.04.2019, cu amendamentele și completările ulterioare;
- Programul de pregătire în domeniul securității aviației civile – PPSAC-AIC al R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 2631 din 17.04.2019;
- Planul de Management al Situațiilor de Criză al Aeroportului Internațional Craiova, Ediția nr. 3/2023, nr. S/2 din 22.02.2022;
- Programul de Control Intern al Calității în domeniul securității aviației civile al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PCIC-SECA-AIC), nr. 9320 din 07.11.2023.

- Procedura de securitate privind protecția sistemelor informatice critice din cadrul sistemului de securitate a aviației civile a Aeroportului Internațional Craiova, nr. 2632 din 31.03.2023;
- Procedura de securitate privind exceptarea de la controlul de securitate a persoanelor/ vehiculelor aparținând autoritaților de control al conformității la nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 2192 din 17.03.2023;
- Procedura de securitate privind procesarea armelor și munițiilor la nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 2191 din 17.03.2023;
- Procedura de Securitate privind gestionarea articolelor interzise/bunuri periculoase la nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr.2298 din 20.03.2023;
- Procedura de securitate privind efectuarea activităților de control acces în cadrul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 2343 din 21.03.2023;
- Procedura de securitate privind asigurarea măsurilor de securitate aeroportuară cu prilejul organizării și executării curselor aeriene tip charter cu demnitari romani și/sau straini și a misiunilor de protocol la nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 3239 din 21.04.2023;
- Procedura de securitate privind examinarea de securitate a CPSRA la nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 3237 din 21.04.2023;
- Procedura de securitate privind exceptarea de la controlul de securitate/examinarea de securitate la întoarcerea în părțile critice ale zonelor de securitate cu acces restricționat (CPSRA), a persoanelor/vehiculelor care părăsesc temporar părțile critice, nr. 3240 din 21.04.2023;
- Procedura de securitate privind activitatea de reconciliere a bagajelor de cală cu pasagerii derulată în cadrul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 3241 din 21.04.2023;
- Procedură privind exploatarea sistemului HBS, nr. 1796 din 02.03.2023;
- Procedură privind efectuarea controlului de securitate cu echipamente tip EDSCB, nr. 8569 din 18.10.2023.
- Regulamentul (UE) nr. 1998/2015 al Comisiei de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cu modificările și completările ulterioare.
- Decizia (CE) nr. 8005/2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune privind securitatea aviației, cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărârea Guvernului nr. 585 din 13 iunie 2002 pentru aprobarea Standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România.

Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date.





De asemenea, în cadrul regiei există implementat un **sistem de control intern managerial**, care este prezent pe toate palierele de activitate ale regiei și se manifestă sub forma autocontrolului și a controlului ierarhic.

Atribuțiile controlului intern managerial ce se exercită sunt:

- examinarea legalității, regularității și conformității;
- supravegherea funcționării sistemelor de fundamentare a deciziei, planificării, prognozării, organizării și coordonării;
- evaluarea eficienței și eficacității cu care sistemele de conducere și de execuție, la nivelul regiei, utilizează resursele financiare, umane și materiale pentru îndeplinirea obiectivelor și obținerea rezultatelor stabilite.

La organizarea sistemului de control intern managerial s-a avut în vedere realizarea a trei categorii de obiective permanente, care pot fi grupate astfel:

- obiective cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării;
- obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne;
- obiective cu privire la conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.

Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează conform prevederilor legale prin elaborarea și actualizarea Programului de implementare/dezvoltare a cărei structură cuprinde: etape, obiective, activități/acțiuni, responsabili și termene de realizare.

Din punct de vedere al **Reglementarilor Tehnico – Operaționale**, în anul 2023 au fost elaborate următoarele documente:

- Amendament AIP Romania pentru publicarea noii infrastructuri construite;
- Amendament la Manualul de Handling (MH-AIC);
- Procedura de operare în condiții de vizibilitate redusă (LVP) PO-SMS-33– în curs de aprobare AACR;
- Procedura “Monitorizarea și inspectia suprafeței de mișcare și a instalațiilor aferente” PO-SMS-05;
- Regulamentul de circulație în zona de operațiuni aeriene a AIC PO-SMS-03;
- Planul de management al pericolelor reprezentate de fauna salbatică (WHMP) PO-SMS-08;
- Asigurarea de mijloace vizuale și sisteme electrice PO-SMS-14;
- Procedura de supraveghere și control a obstacolelor PO-SMS-20;
- Amendament la procedura de operare pe timp de noapte PO-SMS-25;



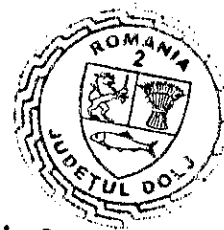
Participarea la auditurile efectuate de catre Autoritatea Aeronautică Civilă Română și închiderea neconformităților semnalate de aceasta.

Consiliul de Administrație a monitorizat și evaluat permanent performanța directorilor regiei în ceea ce privește modul și gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță ale acestora, pe întreg parcursul anului 2023, concluzionând că acestea au fost îndeplinite în procent **de peste 100%**, așa cum și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai **administratorilor neexecutivi** au fost îndepliniți.

Atașăm Raportul de activitate al administratorilor R.A. Aeroportul Internațional Craiova, pentru anul 2023, cu nr. 3543/20.05.2024, înaintat autorității publice tutelare prin adresa nr. 3545/20.05.2024 și înregistrată la Consiliul Județean Dolj cu nr. 11811/21.05.2024, precum și Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 65/20.05.2024, în cadrul căreia s-a avizat Raportul de activitate al administratorilor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova.

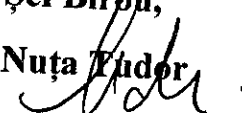
**DIRECTOR EXECUTIV,**

**Larisa Răducan**



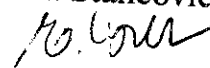
**Șef Birou,**

**Nuța Tudor**



**Consilier B.C.M.I.S.,**

**Ema Stancovici**



**Consilier B.C.M.I.S.,**

**Loreta Pavel**

